



Messaggio municipale

No. 32/2025

Risoluzione municipale n. 1698/2025

Breggia, il 2 dicembre 2025

Piano finanziario del Comune di Breggia per il periodo 2025-2032

Egregio signor Presidente,
Gentili signore, Egregi signori Consiglieri comunali,

abbiamo il piacere di sottoporvi per discussione il Piano finanziario (in seguito PF) per il periodo 2025-2032.

Il documento è stato allestito da BDO un consulente esterno, il medesimo che ha allestito gli ultimi Piani Finanziari, con il supporto dei Servizi finanziari del nostro Comune ed è stato sviluppato prendendo come base di riferimento il consuntivo 2024 e il preventivo 2026.

Premessa

Come noto, il Municipio in ossequio alle disposizioni della LOC e del Regolamento sulla gestione finanziaria dei Comuni è tenuto a presentare (art. 152 cpv. 1 LOC) e ad aggiornare il Piano finanziario. Secondo quanto indicato alla cifra 2.2 del manuale di contabilità e gestione finanziaria per i Comuni ticinesi (SEL, Bellinzona, versione marzo 2024), *“il PF, in quanto strumento di conduzione pensato per fornire informazioni importanti per la presa di decisioni, non è un documento che viene approvato dal Legislativo; esso viene piuttosto sottoposto a questo organo per informazione e discussione, tramite apposito messaggio. In tal senso, pur in assenza di una decisione formale, i termini e le procedure per la presentazione del messaggio e relativo rapporto della Commissione della gestione (che diventa così obbligatorio), sono gli stessi che per ogni altro messaggio. Ovviamente, messaggio e rapporto non concluderanno con una indicazione di voto, ma esprimeranno le considerazioni di Municipio e Commissione della gestione sul documento. Il PF è da aggiornare ogni qualvolta ci sono degli eventi importanti, che modificano sostanzialmente le previsioni; si pensi in particolare a grossi investimenti, ma anche, ad esempio, all'aumento del numero di dipendenti, a repentini cambiamenti del substrato fiscale oppure al sopraggiungere di rilevanti nuove spese decise da terzi (Cantone, Consorzi, ecc.). In ogni caso il PF deve essere aggiornato almeno una volta per legislatura e deve estendersi come minimo per 4 anni oltre quello in cui viene approvato. In tal caso logica vuole che esso sia presentato assieme al preventivo che segue le elezioni comunali, così da proporre una sorta di “programma di legislatura”.*

L'ultimo piano finanziario di Breggia (2024–2028) è stato presentato e discusso con il Consiglio comunale il 6 maggio 2025. In tale occasione è stata evidenziata la necessità di estenderne l'orizzonte temporale fino al 2032, anche in relazione allo scenario aggregativo del Basso Mendrisiotto, e di garantirne un aggiornamento costante. Ciò risulta particolarmente importante considerando che alcuni progetti – come la manutenzione straordinaria del Centro scolastico – erano stati volutamente esclusi, poiché al momento della stesura non erano ancora disponibili dati attendibili sui costi d'intervento. Il Municipio si era quindi impegnato ad aggiornare il piano non appena fossero emerse informazioni precise.

Differenze con il precedente piano finanziario

Come già evidenziato, l'attuale piano finanziario presenta un orizzonte temporale ampliato di quattro anni rispetto al precedente. Ciò ha permesso di includere ulteriori investimenti, in particolare i crediti quadro destinati alla sostituzione delle condotte, alcune delle quali risultano ormai fortemente vetuste.

È tuttavia evidente che, all'aumentare dell'orizzonte temporale, cresce anche il grado di incertezza, poiché risulta difficile prevedere con precisione gli interventi necessari nell'arco di un periodo così esteso.

A conferma di ciò, rispetto allo scorso anno sono stati inseriti nel piano delle opere diversi investimenti inizialmente non previsti, scaturiti da necessità o opportunità emerse solo negli ultimi mesi. Per questo motivo – come ribadito dalla Commissione della gestione e dai gruppi politici durante l'esame del precedente piano finanziario – tale strumento dovrà essere aggiornato con regolarità.

La decisione di estendere l'orizzonte temporale risponde anche all'esigenza di fornire una previsione quanto più completa possibile della situazione futura, basata sugli scenari e sui criteri oggi disponibili, che potranno comunque evolvere nel tempo. Ciò è particolarmente rilevante considerando che, nei prossimi anni, la popolazione di Breggia potrebbe essere chiamata a esprimersi in una votazione popolare inerente a una possibile aggregazione dei Comuni del Basso Mendrisiotto.

Inoltre, il presente documento include anche le cifre definitive relative al Centro scolastico e considerato anche quanto previsto dalla Legge organica comunale nell'art. 152, il piano finanziario va aggiornato e sottoposto al legislativo quando vi sono modifiche di rilievo, in particolare in presenza di importanti progetti di investimento, come appunto si tratta la manutenzione straordinaria indispensabile del nostro centro scolastico.

Considerazioni generali

Il PF è uno strumento essenziale per l'amministrazione comunale, Municipio e Consiglio comunale in quanto fornisce un'ipotesi di evoluzione delle finanze comunali. Questa ipotesi si basa sui dati disponibili, sulle scelte future previste e sull'attuale e attesa situazione economica generale. Il PF serve a orientare le decisioni verso il mantenimento dell'equilibrio finanziario a medio termine, consentendo una gestione oculata delle risorse comunali.

La sua efficacia è limitata dall'impossibilità di prevedere con esattezza fattori esterni che potrebbero influenzare significativamente le finanze comunali. Tra questi si annoverano l'effettiva realizzazione di tutti gli investimenti programmati, eventuali cambiamenti nella composizione della base contributiva dovuti all'arrivo o alla partenza di cittadini facoltosi, o ancora mutamenti impreveduti nella congiuntura economica generale. Il PF rimane comunque uno strumento valido per la pianificazione, pur richiedendo flessibilità e aggiornamenti periodici per adattarsi alle circostanze reali in continua evoluzione.

Nonostante le varie misure finora messe in atto, il Municipio guarda con preoccupazione alle tendenze evidenziate in questo piano finanziario, che si inserisce in un contesto di profonda incertezza finanziaria legata a dinamiche complesse attese nei prossimi anni. Come ribadito in più occasioni annualmente siamo confrontati con l'aumento dei costi imposti dal Cantone e da altri enti terzi, per esempio per il 2026 l'aumento è stimato in più di CHF 130'000.00 e tali costi è possibile che aumentino anche nei prossimi anni. In mancanza di indicazioni precise riguardo ad ulteriori aumenti, nel piano si è ipotizzato che tali costi seguano l'andamento del rincaro, stimato attorno all'1%. Un'ulteriore ipotesi assunta nel PF che è rilevante per queste spese, poiché spesso la chiave di riparto è legata al numero di abitanti, è quella che la popolazione di Breggia rimanga stabile per l'intero periodo considerato.

Il Municipio continua a impegnarsi nel contenimento della spesa. Si richiama quanto illustrato nel messaggio municipale relativo al preventivo 2026 riguardo alle misure che il Municipio intende adottare per ridurre ulteriormente i costi. Tra queste figurano, ad esempio, la partecipazione a una gara d'appalto nazionale promossa dal Cantone per la fornitura di servizi di telecomunicazione standard, la riduzione del contributo cantonale al finanziamento del trasporto pubblico, la valutazione della possibilità di delegare a terzi la gestione del Servizio di approvvigionamento idrico, nonché la revisione dell'organizzazione comunale, anche nell'ottica di una possibile mancata sostituzione totale del personale in uscita.

Si richiama inoltre l'attenzione sulle diverse riforme fiscali già considerate nella predisposizione del Piano finanziario, ma i cui effetti concreti non sono ancora pienamente noti. In particolare,

si segnala la riforma fiscale cantonale entrata in vigore nel gennaio 2025, che prevede un taglio lineare dell'1.67% del gettito derivante dall'imposta sul reddito delle persone fisiche, oltre alla riduzione dell'aliquota massima dell'imposta sul reddito dal 15% al 12%.

Inoltre, anche l'esito della votazione federale del 28 settembre concernente l'abolizione del valore locativo avrà ripercussioni negative sulle finanze comunali.

Per quanto riguarda le persone giuridiche, l'aliquota cantonale dell'imposta sull'utile è stata ridotta dall'8% al 5.5%, mentre la percentuale di computo dell'imposta sull'utile è stata aumentata dal 10% al 16%. A ciò si aggiungono le possibili ripercussioni sui ricavi comunali derivanti dall'attuazione delle due iniziative popolari sui premi di cassa malati approvate lo scorso settembre, i cui impatti finanziari sui Comuni non sono ancora prevedibili. Ulteriori incertezze derivano inoltre dall'aumento costante degli oneri riversati annualmente ai Comuni.

Oltre a ridurre le risorse fiscali dei singoli enti locali, queste riforme generano un'ulteriore conseguenza: anche i Comuni economicamente più forti, classificati come 'Paganti' nell'ambito della perequazione finanziaria, rischiano di vedere diminuire le proprie disponibilità finanziarie complessive. Ne consegue una potenziale riduzione della loro capacità di contribuzione al fondo di livellamento, con il rischio che i Comuni economicamente più deboli non possano continuare a beneficiare del contributo di livellamento nella stessa misura attualmente percepita.

Sarà pertanto fondamentale, sulla base dell'esito dei consuntivi comunali e dell'evoluzione dei rapporti con il Cantone valutare con attenzione il Piano finanziario per definire quali interventi saranno effettivamente sostenibili. L'attuale piano delle opere è infatti particolarmente rilevante e, qualora le condizioni finanziarie dovessero peggiorare, potrebbe risultare non più realizzabile, considerato che già il piano attuale prevede di agire nei prossimi anni sul moltiplicatore per evitare che il capitale proprio diventi negativo.

Al contrario, qualora il contesto dovesse migliorare, il Municipio potrà considerare la possibilità di includere anche quegli interventi ritenuti importanti ma non prioritari – i cosiddetti nice to have – come, ad esempio, la sistemazione delle fontane di Muggio o la riqualificazione della strada Creda a Sagno. Tali interventi sono attualmente elencati nel piano delle opere sotto la voce "osservazioni" e non incidono sui risultati dell'attuale Piano finanziario.

È inoltre opportuno sottolineare che, sebbene gli investimenti abbiano un peso rilevante sui risultati di questo Piano finanziario, la principale criticità deriva dalla persistente sotto-copertura dei servizi autofinanziati, che da soli pesano circa il 10% di moltiplicatore. Per questi servizi si è agito con un adeguamento delle tasse d'uso, che tuttavia non risulta sufficiente.

Investimenti

Il nuovo Piano Finanziario (PF) del Comune di Breggia prevede investimenti orientati principalmente a interventi di sovra e sottostruttura, includendo anche opere di manutenzione e la partecipazione a progetti promossi da enti terzi. Si tratta di investimenti ritenuti essenziali per garantire l'erogazione adeguata di diversi servizi comunali. Il Municipio ha effettuato un'accurata selezione degli interventi da includere, valutandone attentamente priorità e necessità.

Come già indicato, l'estensione del periodo di analisi rende difficile definire con precisione tutti gli interventi futuri; emergono piuttosto le esigenze di lungo termine del Comune, in particolare quelle legate ai vari crediti quadro, indispensabili per assicurare servizi adeguati nel tempo.

Molti degli investimenti previsti sono già in fase di realizzazione, mentre altri richiederanno, come di consueto, l'approvazione del Consiglio comunale. Quando possibile, sono stati considerati sussidi cantonali o altre forme di partecipazione, che hanno permesso di ridurre l'onere netto degli investimenti. È inoltre importante segnalare che abbiamo recentemente avviato le procedure per l'incasso dei contributi di costruzione, mentre per contributi di miglioria relativi al Piano Viario (PV) di Caneggio, in seguito alla sentenza del Tribunale delle Espropriazioni, stiamo svolgendo i compiti necessari per poi poter proseguire con la pratica, in attesa comunque della conclusione della vertenza legale.

Come nel precedente piano finanziario, alcuni investimenti sono stati inseriti nella sezione “osservazioni” e non inclusi nel PF, poiché al momento considerati meno prioritari. In presenza di un importante piano delle opere, unito alla situazione finanziaria del Comune e all’incertezza sul futuro, il Municipio ha dovuto effettuare delle scelte. Nulla esclude che, qualora la situazione finanziaria dovesse migliorare, si possa rivalutare l’inserimento di tali investimenti, previo approfondimento e successiva approvazione del Consiglio comunale.

Per quanto concerne i grandi progetti, il Municipio ha inserito nel presente PF il Centro scolastico di Lattecaldo, come da relativo Messaggio municipale. Il comparto attorno alla casa comunale di Morbio Superiore, strettamente legato al progetto di quartiere intergenerazionale in collaborazione con la Fondazione Parco San Rocco, rimane invece classificato come Grande Progetto. Ciò perché le cifre attualmente disponibili sono estremamente indicative e non possono essere considerate affidabili, così come l’entità dei possibili sussidi o contributi. Inoltre, alla luce delle tempistiche di realizzazione — verosimilmente superiori al periodo di analisi del PF, come suggerito anche dall’esperienza di Coldrerio — non disponiamo al momento di elementi concreti utilizzabili ai fini della pianificazione finanziaria.

Capitale proprio

Il piano finanziario mette in evidenza un’erosione del capitale proprio, che nel 2028 scenderebbe a CHF 23'056.00, nonostante per quell’anno sia previsto un aumento del moltiplicatore al 105%. Il Municipio si è posto l’obiettivo di evitare una situazione di capitale proprio negativo; per questo motivo si ipotizzano ulteriori incrementi del moltiplicatore: al 110% nel 2028 e, dal 2029, al 115%. Questa misura permetterebbe di mantenere il capitale proprio leggermente positivo, raggiungendo CHF 17'953.00 al termine del periodo di pianificazione.

Sebbene in questo scenario l’aumento del moltiplicatore impedisca che il capitale proprio diventi negativo, si ricorda che, secondo il Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni (RGFCC), il capitale proprio non può rimanere negativo per più di quattro anni consecutivi. In base all’art. 2 della RGFCC, il conto economico deve essere pareggiato a medio termine, mentre l’art. 29 stabilisce che, in caso di disavanzo di bilancio, al momento dell’approvazione del prossimo preventivo, il moltiplicatore di imposta deve essere aumentato per garantire il pareggio del bilancio e l’ammortamento del disavanzo. In particolare, deve essere previsto l’ammortamento di un quarto del disavanzo di bilancio cumulato, che implica l’introduzione di un aumento del moltiplicatore di imposta per ridurre progressivamente il disavanzo accumulato.

Conclusioni

Anche per questo PF, come già lo era per quello precedente, il documento presentato riflette una situazione critica e caratterizzata da notevoli incertezze. Diversi fattori rendono difficile effettuare proiezioni precise.

Le sfide principali, già esposte nel documento dell’anno scorso, includono:

1. La diminuzione del numero di domiciliati e, di conseguenza, del gettito fiscale, che rappresenta una sfida significativa per le finanze comunali.
2. La crescente tendenza al riversamento di costi da enti terzi e dal cantone, che riduce il margine di manovra del Comune.
3. La necessità di bilanciare la riduzione dei costi con il mantenimento di servizi essenziali.
4. L’esigenza di trovare soluzioni finanziarie sostenibili a lungo termine.

In risposta alla sfida dello spopolamento, che rappresenta una preoccupazione primaria per il Municipio non solo per le ripercussioni finanziarie, ma anche perché compromette la vitalità del paese e rende più complessa la gestione del territorio — con la conseguenza di un aumento degli edifici vuoti — il Comune sta dedicando particolare attenzione allo sviluppo di una strategia di marketing territoriale volta ad attrarre nuovi domiciliati e nuove attività economiche.

A tal fine, il Comune ha adottato e continuerà ad adottare iniziative a basso costo per migliorare la visibilità del territorio e favorire l’insediamento di nuovi abitanti. Tra queste rientrano per

esempio azioni mirate a segnalare in modo puntuale la disponibilità di immobili privati, attraverso un albo immobiliare aggiornato.

Parallelamente, sono state avviate anche approfondimenti pensati per attrarre attività economiche, in particolare piccole imprese del settore terziario che necessitano di infrastrutture minime. Un esempio concreto potrebbe essere la messa a disposizione, a condizioni favorevoli, degli spazi delle ex case comunale, riconvertiti ad uso ufficio.

Aggiuntive strategie per affrontare le sfide finanziarie sono:

1. Ulteriori riduzioni dei costi.
2. Ottenere maggiore considerazione da parte delle autorità cantonali e enti terzi.
3. Un aumento delle tasse causali per i servizi dell'acqua potabile e dello smaltimento delle acque luride.
4. Un aumento del moltiplicatore d'imposta.

Si rimarca che i servizi di acqua potabile e smaltimento acque luride vengono attualmente compensati con il capitale proprio del comune, anziché con i fondi specifici dei servizi e corrispondono alla gran parte del disavanzo annuale del Comune.

In conclusione, il PF deve essere considerato un documento dinamico, soggetto a costanti aggiornamenti in base all'effettiva evoluzione delle finanze comunali. Il Municipio si impegna a monitorare attentamente la situazione e a proporre soluzioni che garantiscano la stabilità finanziaria del Comune nel lungo periodo, pur mantenendo un livello adeguato di servizi per la cittadinanza. Particolare attenzione sarà dedicata alle strategie per contrastare il calo demografico e stimolare la crescita economica locale.

Per quanto attiene alle considerazioni di natura prettamente economico-finanziaria, vi rimandiamo ai contenuti della relazione allestita da BDO e al relativo commento sulle diverse tabelle annesse al documento programmatico, che è parte integrante del presente messaggio.

Aspetti formali

Come stabilito dall'art. 152 LOC, il municipio sottopone il PF per informazione e discussione al legislativo comunale con messaggio municipale. Pur non avendo carattere giuridicamente vincolante, la sua discussione è ritenuta fondamentale per una gestione più consapevole e strategica delle finanze comunali.

Commissioni

Il presente messaggio è demandato per esame e rapporto:

Gestione	Opere pubbliche	Petizioni
X		

Tutto ciò premesso, vi invitiamo a voler prendere atto del PF del Comune di Breggia per il periodo 2025-2032, conformemente ai disposti della LOC.

Con la massima stima.

PER IL MUNICIPIO

Il Sindaco:

(S. Coduri)



Il Segretario:

(A. Brugnetti)

Allegato: Piano finanziario



Tel. +41 91 913 32 00
www.bdo.ch
paolo.gattigo@bdo.ch

BDO SA
Via Vedeggio 3
6814 Lamone

Lodevole
Municipio del Comune
di Breggia
6835 Morbio Superiore

Comune di Breggia Piano finanziario 2025-2032

28 novembre 2025
PGA/SSC

Indice	Pagina	
1	Premessa	3
2	Obiettivo del mandato e perimetro di analisi	3
3	Metodologia e descrizione del mandato	3
4	Situazione di partenza e dati di riferimento	4
5	Ipotesi di lavoro	4
5.1	Dati di riferimento generali	4
5.2	Dati fiscali	6
5.2.1	Gettito d'imposta delle persone fisiche	6
5.2.2	Gettito d'imposta delle persone giuridiche	6
5.2.3	Imposta immobiliare e personale	6
5.2.4	Gettito d'imposta alla fonte	6
5.2.5	Contributo di livellamento	6
5.2.6	Sopravvenienze d'imposta	6
5.3	Altre voci del conto economico	7
5.3.1	Spese per il personale	7
5.3.2	Spese per beni e servizi	7
5.3.3	Versamenti a / Prelevamenti da fondi e finanziamenti speciali	7
5.3.4	Spese di trasferimento	8
5.3.5	Tasse e retribuzioni	8
5.3.6	Ricavi diversi	8
5.3.7	Ricavi finanziari	8
5.3.8	Ricavi da trasferimento	8
5.3.9	Addebiti / Accrediti interni	8
5.4	Investimenti e ammortamenti amministrativi	8
5.4.1	Investimenti	8
5.4.2	Ammortamenti	9
6	Risultati del Piano	10
6.1	In generale	10
6.2	Scheda di sintesi dei risultati	10
6.3	Evoluzione di alcuni valori di riferimento	11
6.3.1	Spese, ricavi e risultato d'esercizio totale	11
6.3.2	Risultato della gestione ordinaria e risultati dei servizi finanziati tramite tasse causali	11
6.3.3	Autofinanziamento	12
6.3.4	Debito pubblico totale e pro capite	13
6.3.5	Capitale proprio	14
6.3.6	Moltiplicatore aritmetico e politico	15
7	Conclusioni	16
8	Allegati	18

1 Premessa

Come da mandato conferitoci, abbiamo elaborato il Piano finanziario di lungo termine del Comune di Breggia per il periodo 2025-2032. Esso include le risultanze riguardanti l'Amministrazione comunale, che integra pure il servizio di approvvigionamento idrico.

Il precedente Piano finanziario era stato allestito lo scorso anno per un periodo quinquennale. Da allora il periodo economico previsionale è rimasto oltremodo incerto a causa del persistere di situazioni (conflitti in Ucraina e Medio Oriente) e dall'apparire di nuovi episodi del tutto imprevedibili (escalation dei dazi statunitensi) che potranno pesare sull'evoluzione futura dell'economia. A livello cantonale ci attendono anni finanziariamente complicati e un'evoluzione di difficile lettura. La speranza è che almeno i pilastri su cui poggia la nostra economia - franco forte, inflazione sotto controllo, tassi d'interesse favorevoli e una marcata resilienza al cambiamento - rimangano solidi anche nel prossimo futuro. Ciò non toglie che tutti questi aspetti avranno effetti non trascurabili sulla crescita economica e, di riflesso, sulle nostre previsioni. L'entità di questi effetti è difficilmente quantificabile con precisione ed è verosimile che non tutti i settori economici saranno toccati allo stesso modo da questa situazione. Per questi motivi, i dati contenuti nel presente documento andranno trattati con la necessaria cautela e verificati periodicamente con l'effettiva evoluzione delle finanze del Comune.

Il Comune di Breggia ha programmato per i prossimi anni una serie di importanti opere d'investimento, in parte riprese dal precedente piano finanziario. Anche quest'anno il Municipio ha operato un'attenta analisi del piano del programma d'investimento e delle sue risultanze. Tuttavia, rispetto al precedente piano finanziario, ha comunque deciso di inserire - oltre ai consueti investimenti necessari di sovra e sottostruttura - anche alcune importanti opere d'investimento, tra cui il risanamento del centro scolastico a Lattecaldo e la progettazione di altre opere chiave per il Comune.

Le previsioni finanziarie permetteranno di valutare in che misura e a quali condizioni questi investimenti potranno essere realizzati posta l'attuale situazione delle finanze comunali.

2 Obiettivo del mandato e perimetro di analisi

L'obiettivo del Piano finanziario è di determinare, sulla base di ipotesi di lavoro fissate a priori, l'evoluzione tendenziale dei risultati economici e patrimoniali del Comune. A questo proposito, il Piano finanziario tiene conto dell'evoluzione del conto economico, del conto degli investimenti e delle diverse voci del bilancio patrimoniale.

Il Piano finanziario si concentra sugli aspetti a carattere economico-finanziario. Non vengono invece valutati gli aspetti altrettanto importanti, come quelli a carattere organizzativo o tecnico legati alla disponibilità di risorse interne sufficienti a seguire la realizzazione dei diversi progetti.

3 Metodologia e descrizione del mandato

Dal punto di vista metodologico la pianificazione finanziaria persegue i seguenti obiettivi:

- ▶ elaborare una visione d'insieme a media-lunga scadenza, che permetta di intuire possibili difficoltà causate dallo sviluppo tendenziale;
- ▶ elaborare una visione globale sullo sviluppo delle finanze, per meglio comprendere le relazioni esistenti fra investimenti e conto economico;
- ▶ fissare le priorità d'intervento del Comune, per facilitare la ricerca del migliore compromesso tra esigenze politiche e finanziarie.

Tra i principali aspetti che verranno valutati possiamo elencare:

- ▶ esame e considerazioni della situazione demografica, economica e fiscale del Comune;
- ▶ esame, dove pertinente, dell'evoluzione delle finanze degli ultimi anni nella parte della gestione corrente ordinaria e di quella degli investimenti;

- ▶ esame e stima delle probabili entrate fiscali durante il periodo 2025-2032, tenuto conto di eventuali modifiche a livello di Legge tributaria ticinese;
- ▶ valutazione delle probabili altre entrate e di tutte le uscite, incluse quelle dipendenti da altri elementi (ad esempio oneri che dipendono dal gettito fiscale cantonale), compresi gli oneri finanziari sulla base della situazione patrimoniale al 1° gennaio 2025;
- ▶ programmazione, con l'autorità politica, delle nuove opere per investimenti da realizzare, della loro suddivisione sul periodo 2025-2032 e delle loro priorità;
- ▶ calcolo degli interessi passivi e degli ammortamenti derivanti dalle nuove opere.

L'analisi di questi fattori permetterà di determinare i risultati d'esercizio (avanzi e disavanzi) dei singoli anni relativi al periodo di previsione del piano, così come di tracciare l'evoluzione del debito pubblico in termini assoluti e pro capite. I principi alla base dei calcoli e la presentazione del Piano sono conformi a quanto prevede il Modello contabile armonizzato 2 (MCA 2).

4 Situazione di partenza e dati di riferimento

Il Piano finanziario di lungo termine è stato allestito per il periodo 2025-2032. Esso si basa sui dati dell'ultimo conto consuntivo (2024), sui dati di preventivo 2025 approvati dal Consiglio comunale e sul preventivo 2026, recentemente licenziato all'attenzione del Legislativo del Comune.

Rendiamo attenti sul fatto che le proiezioni non tengono conto dei risultati dei servizi finanziati attraverso le tasse causali (approvvigionamento idrico, raccolta e smaltimento dei rifiuti, eliminazione delle acque di scarico). Essi vengono neutralizzati a conto economico ed accantonati a bilancio negli appositi fondi del capitale proprio. Questa ipotesi di lavoro ha un impatto significativo sull'evoluzione tendenziale, di cui andrà tenuto conto nella lettura dei risultati del Piano. Per fornire una lettura più chiara e trasparente delle proiezioni, le principali tabelle presentano quindi un risultato suddiviso tra:

- gestione ordinaria
- servizi autofinanziati
- gestione totale, quale risultato aggregato dell'intera organizzazione locale.

Ad eccezione di quanto indicato sopra, il consuntivo è stato ripreso nel piano così come presentato, mentre i dati 2025 e 2026 presentano alcune ulteriori differenze rispetto a quelli di Preventivo. Esse riguardano in particolare l'adeguamento del gettito d'imposta delle persone fisiche, il ricalcolo degli ammortamenti e dei costi d'interesse passivi sui prestiti a medio-lungo termine in base ai bisogni di liquidità e la loro imputazione ai servizi autofinanziati. Grazie a questi aggiustamenti, il risultato atteso per l'esercizio 2025 è lievemente migliore rispetto a quello preventivato, mentre il dato 2026 presenta scostamenti complessivamente poco significativi.

Ricordiamo che i dati di partenza e in particolare i dati di Preventivo 2026 hanno un'incidenza determinante sulle proiezioni finanziarie e sui risultati finali del Piano.

5 Ipotesi di lavoro

Il presente piano finanziario si basa sulle seguenti ipotesi di lavoro:

5.1 Dati di riferimento generali

Moltiplicatore politico

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
PF	95%	95%	105%	110%	115%	115%	115%	115%
PG	95%	95%	105%	110%	115%	115%	115%	115%

	<p>Le proiezioni finanziarie si basano su un moltiplicatore iniziale pari all'attuale. A partire dal 2027, il moltiplicatore politico segue l'andamento di quello aritmetico per l'intero periodo di previsione. Rimandiamo al seguito del rapporto per maggiori dettagli.</p> <p>Non è prevista l'adozione di un moltiplicatore differenziato tra PF e PG.</p>
Tasso d'inflazione	<p>2025: 0.20%</p> <p>2026: 0.50%</p> <p>2027: 0.70%</p> <p>2028-2032: 1.00%</p> <p>L'inflazione ha conosciuto un netto rallentamento negli ultimi periodi. I dati utilizzati sono tratti dal Bollettino trimestrale 3/2025 della BNS e si basano sulle previsioni di settembre 2025, con tasso guida BNS 0.0%.</p>
Tasso d'interesse sui nuovi prestiti	<p>2025-2032: 1.00%</p> <p>I tassi suggeriti dall'Autorità cantonale per l'elaborazione dei piani finanziari, pubblicati ad agosto 2025, non forniscono un quadro completo del periodo previsionale. Perciò, d'accordo con il Municipio è stato utilizzato un saggio d'interesse passivo fisso per l'intero periodo. Riteniamo che le condizioni applicate nel Piano possano essere attendibili almeno sul medio termine.</p> <p>L'attuale situazione rende comunque difficile effettuare delle previsioni. È possibile che nei prossimi anni vi sarà uno scostamento rispetto ai tassi ipotizzati nel presente piano.</p>
Indice di forza finanziaria 2025/2026	70.17 Comune medio / zona inferiore
Coefficiente di distribuzione cantonale	63%
Popolazione	<p>La popolazione ha conosciuto negli ultimi anni una costante riduzione. Questo sviluppo viene confermato nei primi anni, con una successiva ipotesi di stabilizzazione degli abitanti al valore attuale (1852) fino alla fine del Piano.</p>
Riforma Ticino 2020	<p>I prossimi anni dovrebbero coincidere con l'introduzione delle misure previste dalla riforma "Ticino 2020", che potrebbero avere un sensibile effetto su diversi gruppi di ricavo e spesa. L'incertezza che ancora oggi pende su questo importante progetto ha però suggerito di mantenere lo status quo e rinunciare all'inserimento di queste modifiche. Si tratta di un'ipotesi di lavoro che potrà essere smentita o ridimensionata dai fatti.</p>

5.2 Dati fiscali

5.2.1 Gettito d'imposta delle persone fisiche

Il gettito calcolato nella Tabella 6 parte dagli ultimi gettiti accertati (2020, 2021 e 2022), dai dati provvisori riguardanti il 2023 e tiene conto dei movimenti di contribuenti avvenuti negli ultimi anni, così come dei possibili effetti derivanti dalla situazione economica attuale. Il valore 2025 tiene conto della riduzione lineare delle aliquote del 1.667%, contenuta nella riforma fiscale votata dal popolo in giugno 2024, così come di un incremento legato all'arrivo di nuovi contribuenti. Il gettito 2026 è stato allineato alle valutazioni di Preventivo.

Negli anni successivi si prevede una crescita annua del gettito cantonale base compresa tra CHF 30'000-60'000, grazie soprattutto a un leggero incremento del gettito medio pro capite. I valori adottati sono più prudenti rispetto al trend di crescita suggerito a livello cantonale, per tener conto delle specificità comunali e dell'incertezza derivante dal momento storico.

5.2.2 Gettito d'imposta delle persone giuridiche

L'entità del gettito delle PG è trascurabile rispetto agli altri ricavi fiscali. La valutazione si fonda sui dati accertati e sulle informazioni più recenti oggi a disposizione.

Non si prevedono oscillazioni significative nel 2025, oltre agli effetti della riforma fiscale sulle aliquote d'imposta delle persone giuridiche. Lo stesso vale anche a partire dal 2026 e per gli anni successivi, in cui abbiamo stimato un'evoluzione costante del gettito. Rimandiamo alla Tabella 6 per ogni dettaglio supplementare.

Le proiezioni non considerano l'opzione di introdurre un moltiplicatore differenziato tra persone fisiche e giuridiche.

5.2.3 Imposta immobiliare e personale

L'incremento registrato nel 2026 è dovuto al previsto adeguamento dei valori di stima immobiliari. L'evoluzione successiva è da attribuire alle ipotesi riguardanti la stabilità della popolazione. Come detto, non si tiene conto delle misure previste dalla riforma Ticino 2020 (trasferimento di queste imposte al Cantone).

5.2.4 Gettito d'imposta alla fonte

Il ricavo d'imposta alla fonte dell'esercizio 2025 si conferma più basso delle previsioni, mentre il dato 2026 è allineato al Preventivo. Le proiezioni per gli anni successivi prevedono il ritorno ai valori accertati più recenti.

5.2.5 Contributo di livellamento

Il Comune ha incassato nel 2024 un contributo di livellamento di CHF 0.83 milioni. I dati 2025-2026 sono stati aggiustati ed allineati alle comunicazioni della Sezione degli enti locali. Dal 2027, abbiamo considerato un'entrata costante di CHF 900'000 annui. Eventuali modifiche della legge sulla perequazione intercomunale potranno avere un impatto durante il periodo di pianificazione, la cui entità è oggi difficilmente stimabile.

I dati inseriti nelle proiezioni sono indicativi e andranno verificati nel corso degli anni.

5.2.6 Sopravvenienze d'imposta

In accordo con il Municipio e l'Amministrazione comunale e analogamente a quanto già fatto nei precedenti piani finanziari, non è stata inserita alcuna valutazione delle possibili sopravvenienze d'imposta per il periodo. Ciò si giustifica in considerazione di una valutazione del gettito più vicina all'effettivo. Non si può comunque escludere che il Comune registrerà delle sopravvenienze d'imposta, soprattutto nei primi anni del piano.

Trattandosi di valutazioni, i dati del presente Piano vanno considerati come tali e non possono essere presi quali valori di riferimento per l'allestimento dei consuntivi e preventivi futuri.

5.3 Altre voci del conto economico

5.3.1 Spese per il personale

Il piano prevede due pensionamenti, il primo nel 2029 nella squadra operai e il secondo l'anno successivo nell'amministrazione. Parte del personale sarà sostituito da nuove assunzioni.

Come già nel precedente piano finanziario, sui costi del personale viene applicato un tasso di crescita dell'1.5% costante sui costi del personale amministrativo e dell'1.00% su quelli del personale docente. Questi correttivi e gli avvicendamenti sopra citati portano le spese per il personale a raggiungere i CHF 3.05 milioni alla fine del Piano.

5.3.2 Spese per beni e servizi

Il dato di preventivo 2026 segna una riduzione piuttosto marcata di questo gruppo di spesa. L'evoluzione successiva è strettamente legata all'inflazione. Ulteriori oscillazioni sono prevalentemente dovute a spese a carattere periodico.

5.3.3 Versamenti a / Prelevamenti da fondi e finanziamenti speciali

5.3.3.1 Servizi finanziati tramite tasse causali

Ricordiamo che nell'allestire il presente Piano finanziario, abbiamo neutralizzato i risultati dei tre servizi finanziati tramite tasse causali (approvvigionamento idrico, raccolta e smaltimento rifiuti, evacuazione delle acque di scarico) accantonandoli a bilancio nei rispettivi fondi del capitale proprio. Si tratta di un'ipotesi di lavoro che ha un effetto migliorativo dei risultati operativi del Comune.

L'evoluzione di queste voci è influenzata dai risultati previsti dai servizi finanziati tramite tasse causali. Attualmente, solo il servizio rifiuti raggiunge il pareggio dei conti mentre sia il servizio di approvvigionamento idrico sia quello di eliminazione delle acque di scarico soffrono di una significativa sotto copertura. Entrambi presentano un fondo di capitale proprio negativo a inizio periodo, derivante dall'attivazione del disavanzo registrato in sede di consuntivo 2024.

Il servizio di approvvigionamento idrico presenta un quadro storicamente debole, che si manterrà tale anche a causa degli investimenti previsti in futuro. Un adeguamento delle tariffe è già previsto a Preventivo 2026, mentre attorno al 2030 è prevista la messa in esercizio del nuovo serbatoio di Scudellate, che consentirà di sospendere l'acquisto di acqua potabile e di azzerare la partecipazione ai costi di gestione versata alle AIM. Malgrado ciò, il servizio continuerà a generare perdite decisamente importanti e costantemente superiori a CHF 260'000 l'anno. Questo porterà il servizio ad accumulare perdite per oltre CHF -2.5 milioni entro la fine del Piano.

Il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti presenta un fondo di capitale proprio iniziale leggermente negativo. Come detto, la gestione ordinaria dovrebbe garantire la copertura dei costi e il progressivo riassorbimento dell'eccedenza passiva. Già dal 2027 si stima che il servizio possa chiudere in pareggio.

Il servizio di eliminazione delle acque di scarico presenta anch'esso una situazione di forte sotto copertura. Per far fronte a questa evoluzione negativa, le proiezioni finanziarie già tengono conto di un aumento progressivo delle tariffe d'uso delle canalizzazioni a CHF 1.50/m³ dal 2026, a CHF 1.80/m³ nel 2029 e a CHF 2.10/m³ dal 2030. Questo permetterà di incrementare i ricavi annui di CHF 35'000 circa nel 2029 e di ulteriori CHF 35'000 circa dal 2030. Come già segnalato nel precedente piano finanziario, questi adeguamenti consentono unicamente di contenere i disavanzi annui del servizio. Le proiezioni portano il disavanzo cumulato del servizio a ca. CHF -2.08 milioni nel 2032.

L'autorità politica si è più volte chinata sulla tematica ma vista l'impossibilità di adeguare le tariffe ai costi effettivi, a medio termine non sembra esserci alternativa a un aumento importante del moltiplicatore d'imposta.

5.3.3.2 Altri servizi

Nessuna osservazione particolare.

Si prevede l'utilizzo del Fondo FER a copertura di spese correnti e investimenti legati all'efficienza energetica e alla promozione delle energie rinnovabili.

5.3.4 Spese di trasferimento

Tra gli importi più significativi troviamo il contributo AVS/AI/PC/AM, la cui entità è direttamente proporzionale al gettito d'imposta. Ricordiamo che la quota di partecipazione è aumentata con il preventivo 2026. Anche i contributi legati al settore degli anziani si mantengono su valori importanti e i dati più aggiornati sembrano confermare le previsioni di crescita ulteriore.

5.3.5 Tasse e retribuzioni

Fatta eccezione per il servizio di evacuazione delle acque di scarico, il piano non prevede particolari adeguamenti tariffali rispetto alla situazione di preventivo 2026. Rimandiamo ai commenti che precedono per quanto riguarda la copertura dei costi effettivi.

Altre oscillazioni sono in massima parte da attribuire alle tasse di controllo combustione, che hanno di regola cadenza biennale al pari dei rispettivi oneri.

5.3.6 Ricavi diversi

Non si prevedono particolari ricavi di questo genere nel corso del periodo previsionale.

5.3.7 Ricavi finanziari

Anche per questo gruppo di ricavi non si prevedono scostamenti significativi.

5.3.8 Ricavi da trasferimento

Non si prevedono oscillazioni di rilievo rispetto ai dati di preventivo più recenti.

5.3.9 Addebiti / Accrediti interni

Questi conti di imputazione interna verranno viepiù utilizzati grazie soprattutto alla necessità di attribuire oneri ed eventuali quote di ricavo ai singoli servizi, segnatamente quelli finanziati mediante tasse causali. L'effetto sul risultato è comunque del tutto neutro.

5.4 Investimenti e ammortamenti amministrativi

5.4.1 Investimenti

Il Municipio ha operato un'attenta analisi del piano delle opere d'investimento e delle sue risultanze. Quanto proposto dall'Esecutivo è ambizioso e presenta - accanto ai consueti investimenti di sovra- e sottostruttura - anche alcune importanti opere d'investimento, tra cui il risanamento del centro scolastico a Lattecaldo e la progettazione di altre opere chiave per il Comune. A questi si aggiungeranno diversi contributi per opere sovracomunali.

L'entità delle entrate d'investimento è rilevante e concerne in particolare l'emissione dei contributi di costruzione (CHF 2.0 milioni) e di miglioria (CHF 1.5 milioni), così come diversi sussidi e aiuti cantonali e federali.

Nel complesso, si prevedono investimenti netti amministrativi per CHF 9.06 milioni nel periodo 2025-2032. Non si prevedono investimenti a carattere patrimoniale. L'avvio delle opere dipenderà

gioco forza, oltre che dalle condizioni finanziarie del momento, anche da aspetti a carattere procedurale. Il Municipio è consapevole che l'entità dell'investimento ha una sensibile incidenza sull'onere di ammortamento, di interessi passivi e sul debito pubblico. Perciò adotterà le misure del caso affinché siano minimizzati gli effetti sul risultato economico-finanziario del Comune.

5.4.2 Ammortamenti

Il Municipio ha allineato la politica di ammortamento alle disposizioni della LOC e del RGFC. L'applicazione costante del MCA2 permette di basarsi sulla contabilità dei cespiti e di calcolare gli ammortamenti lineari sulla durata stimata di utilizzo dei singoli beni.

Ricordiamo che gli ammortamenti calcolati sugli investimenti destinati all'approvvigionamento idrico, all'eliminazione delle acque di scarico e sulle opere di raccolta e smaltimento rifiuti, vengono imputati ai rispettivi servizi con l'obiettivo di determinarne il costo reale. L'imputazione varia nel periodo in funzione degli investimenti programmati.

6 Risultati del Piano

6.1 In generale

I risultati del Piano si basano e sono una diretta conseguenza delle ipotesi di lavoro appena descritte. In futuro occorrerà verificare se queste ipotesi si realizzeranno in tutto o in parte, confrontando l'evoluzione reale con quella prevista. Per questa ragione è raccomandabile mantenere un rigoroso controllo dello sviluppo delle finanze del Comune, attraverso un aggiornamento costante del piano finanziario quale strumento di gestione.

Le proiezioni tengono conto nella misura del possibile delle informazioni conosciute al momento dell'elaborazione del Piano. Accanto ad eventuali nuovi oneri - diretti o provenienti da altri livelli istituzionali e quindi poco influenzabili dagli organi comunali - oggi non prevedibili con precisione, non si possono escludere anche possibili riserve (es. sopravvenienze d'imposta, altri ricavi sottostimati) che potrebbero influire sui risultati d'esercizio.

L'impostazione generale del piano è quella di una valutazione indicativa, anche se ponderata ed improntata piuttosto alla prudenza. Anche in occasione dell'allestimento dei preventivi annui le cifre del piano finanziario vanno eventualmente rilevate con prudenza, dopo aver effettuato gli opportuni controlli soprattutto nel campo delle entrate di natura fiscale.

6.2 Scheda di sintesi dei risultati

Periodo di previsione		2025-2032
Moltiplicatore politico del periodo		95-115%
Avanzo / -Disavanzo gestione ordinaria	CHF	2'271'404
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi e fin. speciali	CHF	-3'118'735
Autofinanziamento	CHF	8'984'989
Investimenti netti	CHF	9'064'219
Equilibrio finanziario a medio termine (art. 151 LOC, art. 2 RG FCC)		Raggiunto
Grado di autofinanziamento		99%
Debito pubblico all'inizio del Piano	CHF	24'865'302
Debito pubblico al termine del Piano	CHF	25'824'532
Debito pubblico pro capite al termine del Piano	CHF	13'944

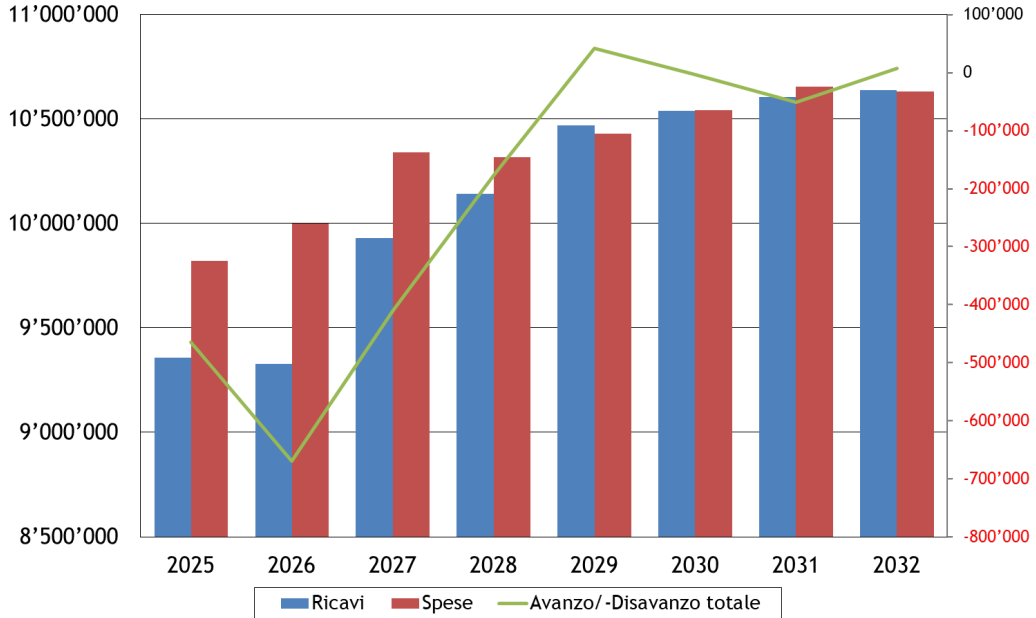
La tabella seguente presenta l'evoluzione delle principali voci del Piano:

PIANO FINANZIARIO GLOBALE								
Previsioni	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	preventivo	preventivo	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione
Debito pubblico al 01.01.	-24'865'302	-25'671'026	-24'313'151	-25'505'989	-28'158'172	-28'587'749	-27'512'580	-26'671'608
Risultato gest. ordinaria	109'917	-167'875	127'962	397'702	570'940	421'533	374'249	436'976
Ammort. amministrativi	992'222	1'006'813	1'216'993	1'142'297	1'242'987	1'431'153	1'443'838	1'356'016
Attrib./Prelev. Fondi CP	-574'114	-501'198	-539'066	-575'556	-529'354	-425'215	-424'815	-429'415
Attrib./Prelev. Fondi CIII	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000
Autofinanziamento	638'025	447'741	915'889	1'074'443	1'394'573	1'537'470	1'503'271	1'473'576
Invest. Ammin. netti	-1'333'750	1'020'134	-1'998'727	-3'616'627	-1'714'150	-352'300	-552'300	-516'500
Capitale proprio	1'281'086	612'013	200'909	23'056	64'641	60'959	10'392	17'953
Debito pubblico al 31.12	-25'671'026	-24'313'151	-25'505'989	-28'158'172	-28'587'749	-27'512'580	-26'671'608	-25'824'532

6.3 Evoluzione di alcuni valori di riferimento

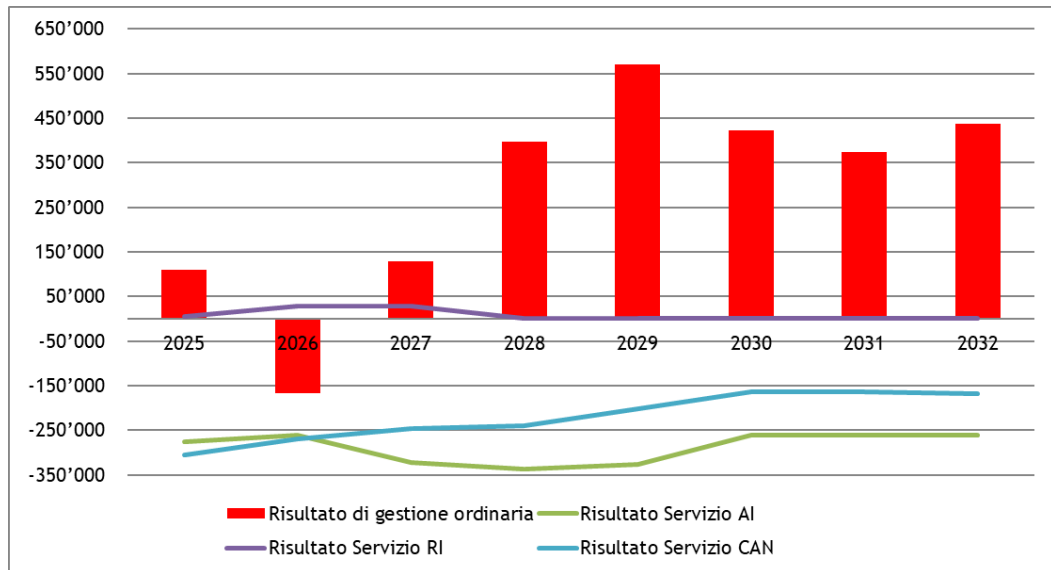
Di seguito alcuni grafici che meglio descrivono l'evoluzione dei dati caratteristici. Per i dati di dettaglio e le tabelle di proiezione rimandiamo agli Allegati da 1-10.

6.3.1 Spese, ricavi e risultato d'esercizio totale



In TCHF	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Ricavi	9'356	9'329	9'930	10'141	10'470	10'538	10'605	10'638
Spese	-9'820	-9'998	-10'341	-10'319	-10'429	-10'541	-10'656	-10'630
Avanzo / -Disavanzo totale	-464	-669	-411	-178	42	-4	-51	8

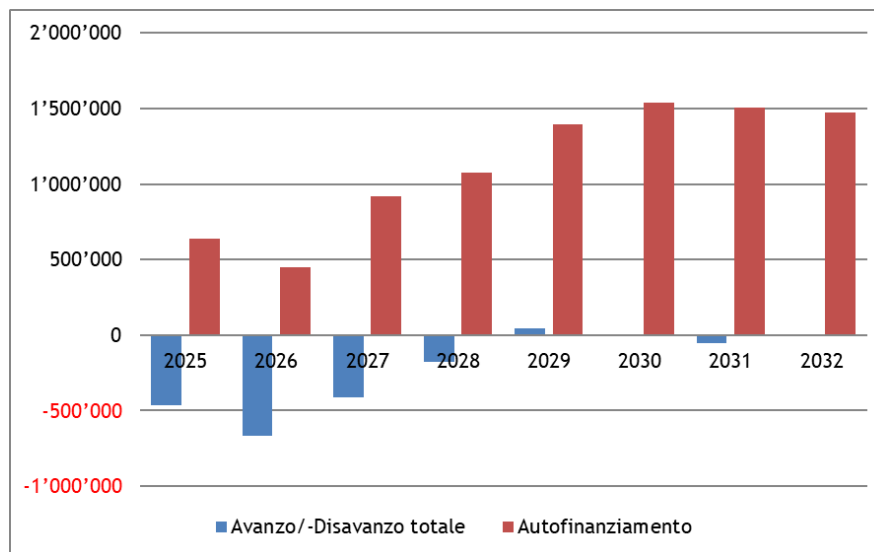
6.3.2 Risultato della gestione ordinaria e risultati dei servizi finanziati tramite tasse causali



In TCHF	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Risultato di gestione ordinaria	110	-168	128	398	571	422	374	437
Risultato Servizio AI	-276	-261	-322	-336	-327	-261	-261	-262
Risultato Servizio RI	6	28	28	0	0	0	0	0
Risultato Servizio CAN	-305	-269	-245	-240	-202	-164	-164	-168
Risultato di gestione totale	-464	-669	-411	-178	42	-4	-51	8
Variazione cumulata ricavi Servizi	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Servizio AI	-	25	25	25	25	25	25	25
Servizio RI	-	-	-	-28	-28	-28	-28	-28
Servizio CAN	-	30	30	30	65	99	99	99

Date le ipotesi iniziali, presentiamo l'evoluzione dei risultati scorporati tra Comune e servizi finanziati tramite tasse causali. L'evoluzione tendenziale impone un adeguamento importante delle entrate - tariffarie e fiscali - per garantire la copertura dei disavanzi dei due principali servizi "autofinanziati" e rispettare il pareggio sul medio termine

6.3.3 Autofinanziamento

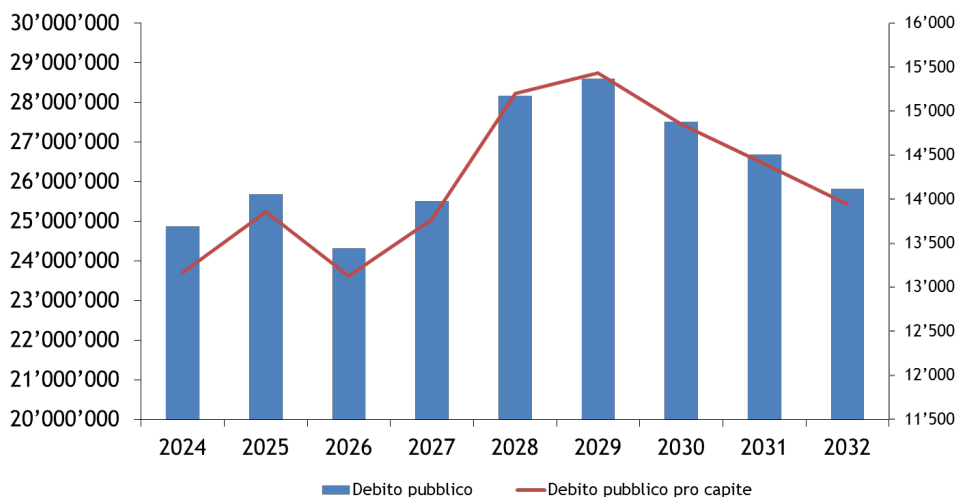


In TCHF	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Avanzo / -Disavanzo totale	-464	-669	-411	-178	42	-4	-51	8
Autofinanziamento	638	448	916	1'074	1'395	1'537	1'503	1'474

L'equilibrio finanziario a medio termine (art. 151 LOC; art. 2 RGFCC) è **raggiunto**. Il Comune presenta un grado d'autofinanziamento (rapporto tra autofinanziamento ed investimenti netti) del 99%. Il grado di autofinanziamento è in linea con quanto auspicato dalle esigenze minime di una sana situazione finanziaria di un ente pubblico¹.

¹ Vedi Sezione degli enti locali, I conti dei Comuni nel 2023, Bellinzona, 2025. Il grado di autofinanziamento è giudicato debole se si situa al di sotto dell'80% dell'investimento netto.

6.3.4 Debito pubblico totale e pro capite



Valore in TCHF al 31.12.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Debito pubblico	24'865	25'671	24'313	25'506	28'158	28'588	27'513	26'672	25'825
Debito pubblico pro capite	13.163	13.861	13.128	13.772	15.204	15.436	14.856	14.402	13.944

Il debito pubblico è direttamente influenzato dal ritmo degli investimenti e dall'autofinanziamento. Dopo un aumento importante nei primi anni del Piano, esso diminuisce progressivamente passando da CHF 24.8 mio iniziali a CHF 25.8 mio circa alla fine del Piano, secondo il calcolo presentato di seguito:

Debito pubblico al 1. gennaio 2025		CHF	24'865'302
Avanzo / -Disavanzo operativo del periodo	-	CHF	2'271'404
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	-	CHF	-3'998'735
Riporto degli ammortamenti	-	CHF	9'832'319
Investimenti netti del periodo	+	CHF	9'064'219
Debito pubblico al 31 dicembre 2032		CHF	25'824'532

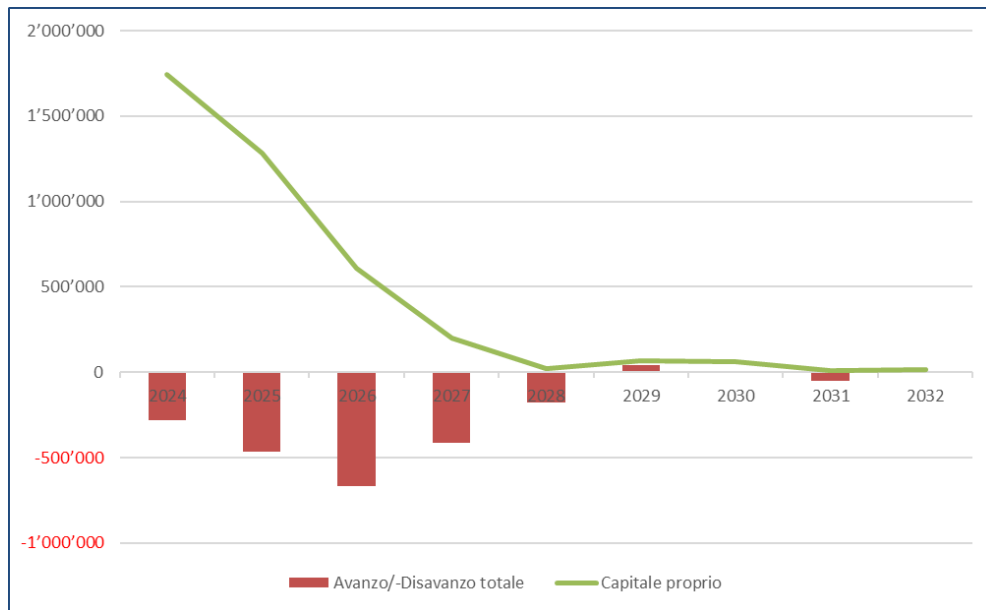
I movimenti finanziari globali possono essere così riassunti:

Entrate totali di gestione corrente		CHF	79'392'977
Spese correnti	-	CHF	67'289'253
Risultato finanziario di gestione corrente		CHF	12'103'723
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	+	CHF	-3'998'735
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CIII	+	CHF	880'000
Uscite nette per investimenti amministrativi	-	CHF	9'064'219
Risultato finanziario globale		CHF	-79'230

Il risultato finanziario globale, calcolato secondo la definizione del MCA 2, non corrisponde alla variazione del debito pubblico in quanto in MCA 2 intervengono anche variabili non monetarie contenute nel capitale di terzi, segnatamente le attribuzioni o prelevamenti dagli omonimi fondi. Esso ne conferma tuttavia l'evoluzione tendenziale.

Il debito pubblico pro-capite, che a fine 2024 si trovava abbondantemente sopra la media cantonale (CHF 5'641 nel 2023), conosce forti oscillazioni durante il periodo di pianificazione. Esso passa da CHF 13'163 a CHF 13'944 alla fine del Piano finanziario. Ricordiamo che oltre i CHF 5'000 il debito pubblico pro-capite di un Comune è giudicato molto elevato.

6.3.5 Capitale proprio



Valore in TCHF al 31.12.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Risultato riportato	2'070	2'335	2'445	2'277	2'405	2'803	3'374	3'795	4'169
Avanzo / -Disavanzo operativo	265	110	-168	128	398	571	422	374	437
Capitale proprio operativo	2'335	2'445	2'277	2'405	2'803	3'374	3'795	4'169	4'606
Fondi del Capitale proprio	-590	-1'164	-1'665	-2'204	-2'780	-3'309	-3'734	-4'159	-4'588
Capitale proprio totale	1'745	1'281	612	201	23	65	61	10	18

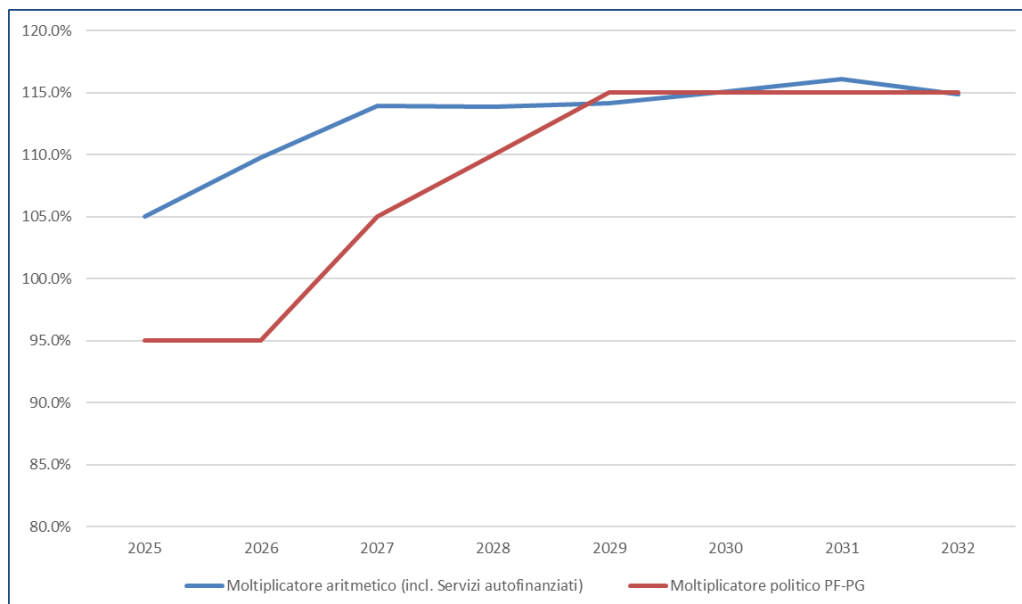
Il capitale proprio è l'indicatore finanziario che più soffre l'evoluzione tendenziale. Il Comune parte da un capitale proprio totale pari a CHF 1.75 mio. I risultati d'esercizio previsti sono negativi, con disavanzi crescenti causati da un'evoluzione dei ricavi che sempre più fatica ad assecondare quella delle spese. Senza misure correttive, la repentina contrazione del capitale proprio porterebbe a un'eccedenza passiva già nel 2027.

Questo aspetto, unito alla necessità di coprire i disavanzi generati in massima parte dai servizi auto-finanziati, rendono necessario un incremento importante delle entrate fiscali attraverso un aumento dei moltiplicatori d'imposta. Vengono in questo senso applicate le disposizioni dell'art. 178 cpv. 1 e 2 LOC, secondo cui "nella fissazione dei moltiplicatori, l'Assemblea comunale o il Consiglio comunale tengono conto del principio dell'equilibrio finanziario [...] e dell'ammontare del capitale proprio". "In presenza di un disavanzo di bilancio il Comune aumenta i moltiplicatori secondo quanto stabilito dal regolamento". L'art. 29 cpv. 1 RGFCC recita che "in presenza di un disavanzo di bilancio, in occasione dell'approvazione del prossimo preventivo, il moltiplicatore di imposta deve essere

fissato in modo che il preventivo stesso preveda un risultato totale d'esercizio a pareggio; il fabbisogno di imposta dovrà contemplare l'ammortamento di un quarto del disavanzo di bilancio cumulado".

6.3.6 Moltiplicatore aritmetico e politico

I dati appena presentati incidono sul moltiplicatore aritmetico che registra il seguente andamento:



Fino al 2026 si considera l'adozione di un moltiplicatore politico del 95%, pari a quello attualmente in vigore, sia per le PF che per le PG. Il moltiplicatore aritmetico (o coordinato) si situa costantemente al di sopra di quello applicato al Piano e oscilla negli anni tra 105% e 116%. L'adozione delle citate disposizioni della LOC e del RGFCC porta a un adeguamento del moltiplicatore politico dal 2027 e a un suo allineamento al moltiplicatore coordinato dal 2029, riducendo di conseguenza i rischi di disavanzo che porterebbero il Comune in una situazione di eccedenza passiva. Si tratta di un'ipotesi di lavoro condivisa con il Municipio in sede di elaborazione del piano.

Il moltiplicatore aritmetico e la sua evoluzione vanno considerati con estrema prudenza dal momento che i risultati si basano sui dati di riferimento iniziali e sulle ipotesi di lavoro descritte in precedenza. Una riflessione in merito al moltiplicatore politico da adottare in futuro dovrà necessariamente basarsi su dati e informazioni di volta in volta aggiornati, che tengano conto sia del risultato operativo del Comune e dei servizi finanziati tramite tasse causali, sia della tendenziale erosione del capitale proprio complessivo.

7 Conclusioni

La proiezione finanziaria del presente Piano è stata eseguita in un periodo economico ancora incerto, caratterizzato da situazioni particolari sia a livello internazionale che cantonale.

L'equilibrio finanziario a medio termine è complessivamente raggiunto solo grazie al forte incremento dei moltiplicatori d'imposta e delle entrate fiscali, che permettono di garantire una copertura sul medio-lungo termine dei disavanzi generati dai servizi finanziati tramite tasse causali. Questa evoluzione tendenziale conferma che il Comune si trova in una situazione oggettivamente delicata, data da uno squilibrio crescente tra oneri e ricavi e da un capitale proprio che non è più in grado di assorbire questi disavanzi crescenti.

Il Piano è caratterizzato da un programma d'investimenti ambizioso e presenta - accanto ai consueti investimenti di sovra e sottostruttura - anche alcune importanti opere d'investimento, tra cui il risanamento del centro scolastico a Lattecaldo e la progettazione di altre opere chiave per il Comune. A questi si aggiungeranno diversi contributi per opere sovracomunali. Il Municipio è consapevole che l'entità dell'investimento ha una sensibile incidenza sull'onere di ammortamento, di interessi passivi e sul debito pubblico. Perciò ha strutturato il programma degli investimenti in modo da contenere gli effetti sul risultato economico-finanziario del Comune, rinunciando o posticipando altre opere difficilmente finanziabili in base all'attuale situazione finanziaria.

Le spese di gestione corrente conosceranno delle variazioni generalizzate legate all'inflazione e mirate in alcuni ambiti, che avranno un certo peso sull'evoluzione dei risultati. Lo stesso vale pure per i ricavi. Per far fronte ai crescenti disavanzi d'esercizio ed evitare di cadere in situazione di eccedenza passiva, vengo integrate le disposizioni LOC e RGFCC che portano ad allineare i moltiplicatori politici a quello aritmetico calcolato sul risultato aggregato. A tendere, questo richiederà uno sforzo significativo ai contribuenti, comunque necessario per far fronte ai disavanzi strutturali dei servizi finanziati mediante tasse causali e al servizio del debito generato dai nuovi investimenti. Non è invece prevista l'introduzione del moltiplicatore differenziato, mentre il contributo di livellamento dovrebbe mantenersi sui livelli attuali. Si tratta di ipotesi che potranno essere riesaminate in funzione dell'evoluzione finanziaria effettiva dei prossimi anni.

Posto l'avverarsi delle ipotesi di lavoro fissate nel Piano, l'autofinanziamento generato dovrebbe poter finanziare la totalità degli investimenti, aspetto questo che consentirà di mantenere un debito pubblico pressoché stabile sul medio termine, sia in termini assoluti che pro capite. L'evoluzione effettiva di questi indicatori dipenderà in primo luogo dall'effettiva concretizzazione del programma d'investimenti.

D'altro canto, l'evoluzione del capitale proprio e la tendenza verso una situazione di eccedenza passiva è senza dubbio la variabile più delicata e problematica. Come abbiamo visto, questa evoluzione è dovuta in primo luogo ai servizi "autofinanziati", la cui ricerca di un equilibrio costituisce una sfida costante per il Municipio. Pur con i correttivi tariffari introdotti, il servizio di approvvigionamento idrico non sarà in grado né di raggiungere il pareggio né di riassorbire i disavanzi cumulati. Lo stesso vale anche per il servizio di eliminazione delle acque di scarico, il cui disavanzo annuale pesa in modo costante sul capitale proprio del Comune. Per far fronte a questa situazione, il Piano già riflette l'adeguamento dei moltiplicatori d'imposta alle esigenze economico-finanziarie e patrimoniali del Comune. L'Esecutivo dovrà chinarsi anche in futuro sulla tematica, adeguando le misure strutturali di medio-lungo termine all'effettiva evoluzione delle finanze pubbliche comunali.

Gli altri indicatori finanziari confermano un moderato indebolimento delle finanze pubbliche.

La nostra analisi proietta i dati economico-finanziari basandosi sulle informazioni attualmente disponibili. I risultati si basano su ipotesi di lavoro e stime che potranno in futuro subire dei mutamenti repentini e sostanziali, ancorché non valutabili. D'altro canto, vi sono alcuni ambiti nei quali potranno verificarsi dei cambiamenti con un'incidenza sulle finanze comunali (ad esempio la perequazione finanziaria intercomunale, la revisione dei flussi finanziari fra Cantone e Comuni, l'introduzione di nuovi oneri o la modifica di esistenti, ecc.). Si tratta di un limite insito in ogni pianificazione finanziaria, di cui va necessariamente tenuto conto nella lettura dei risultati.

In considerazione di quanto precede, è estremamente importante continuare a tenere sotto controllo l'evoluzione della spesa anche alla luce di possibili nuove variabili oggi non considerate. qualora dovessero intervenire importanti cambiamenti finanziari sia sul fronte delle entrate che su quello delle uscite, occorrerà aggiornare il presente documento.

Rimaniamo a vostra disposizione per eventuali ulteriori approfondimenti e vi ringraziamo per la fiducia accordataci.

Lamone, 28 novembre 2025

Cordiali saluti

BDO SA

Paolo Gattigo

Sandro Scaramella

8 Allegati

1. Riepilogo del Piano finanziario
2. Previsione risultati d'esercizio a tre stadi
3. Piano degli attivi e dei passivi di bilancio
4. Piano finanziario globale
5. Calcolo del moltiplicatore aritmetico
6. Piano delle imposte ed oneri cantonali
7. Sviluppo dei ricavi d'esercizio
8. Sviluppo dei costi d'esercizio
9. Piano delle opere
10. Ricapitolazione finale per genere di conto

Tabella 1. Riepilogo del Piano finanziario

CONTO DEL PIANO FINANZIARIO		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi operativi (senza imposte comunali)	34'924'673	
Spese operative	74'418'987	
Risultato operativo		-39'494'314
Ricavi finanziari	1'145'004	
Spese finanziarie	2'702'586	
Risultato finanziario		-1'557'582
Risultato ordinario		-41'051'896
Ricavi straordinari	0	
Spese straordinarie	0	
Risultato straordinario		0
Previsione gettito d'imposta comunale		43'323'300
Risultato del piano finanziario - gestione ordinaria		2'271'404
Risultato del piano finanziario - servizi autofinanziati		-3'998'735
Risultato del piano finanziario - gestione totale		-1'727'330
CONTO DEGLI INVESTIMENTI		
Uscite per investimenti amministrativi	25'035'299	
Entrate per investimenti amministrativi	15'971'080	
Onere netto per investimenti		9'064'219
CONTO DI FINANZIAMENTO		
Ammortamenti	9'832'319	
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-3'998'735	
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	880'000	
Risultato del piano finanziario	2'271'404	
Autofinanziamento		8'984'989
Onere netto per investimenti		9'064'219
Totale (- aumento / + diminuzione debito pubblico)		-79'230

Comune di:
Piano finanziario

Breggia
2025-2032

Tabella 2

Previsione dei risultati d'esercizio a tre stadi

Previsioni	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	consuntivo	preventivo	preventivo	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione
Ricavi operativi	9'439'757	9'128'548	9'014'732	9'615'787	9'854'142	10'148'520	10'106'527	10'173'630	10'206'087
Spese operative	8'965'835	8'835'832	8'999'053	9'295'656	9'244'302	9'372'438	9'486'658	9'603'911	9'581'136
Ammortamenti amministrativi									
Risultato operativo	473'921	292'716	15'679	320'131	609'840	776'082	619'870	569'718	624'951
Ricavi finanziari	122'598	117'070	145'750	146'114	146'480	146'846	147'213	147'581	147'950
Spese finanziarie	289'029	299'869	329'303	338'284	358'617	351'988	345'550	343'050	335'925
Risultato finanziario	-166'431	-182'799	-183'553	-192'170	-212'137	-205'142	-198'337	-195'469	-187'975
Risultato ordinario	307'491	109'917	-167'875	127'962	397'702	570'940	421'533	374'249	436'976
Ricavi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spese straordinarie	42'498	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato straordinario	-42'498	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato d'esercizio - gestione ordinaria	264'993	109'917	-167'875	127'962	397'702	570'940	421'533	374'249	436'976
Risultato d'esercizio - servizi autofinanziati	-547'728	-574'114	-501'198	-539'066	-575'556	-529'354	-425'215	-424'815	-429'415
Risultato d'esercizio - gestione totale	-282'735	-464'197	-669'073	-411'104	-177'853	41'586	-3'683	-50'566	7'561
Risultati d'esercizio cumulati	2'271'404								
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-3'998'735								
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	880'000								
Riporto ammortamenti amministrativi	9'832'319								
Autofinanziamento	8'984'989								
Investimenti netti	9'064'219								
Copertura degli investimenti al	99%								
Debito pubblico al 31 dicembre	-24'865'302	-25'671'026	-24'313'151	-25'505'989	-28'158'172	-28'587'749	-27'512'580	-26'671'608	-25'824'532
Debito pubblico pro-capite	-13'163	-13'861	-13'128	-13'772	-15'204	-15'436	-14'856	-14'402	-13'944

Comune di:
Piano finanziario

Breggia
2025-2032

Tabella 3 Piano degli attivi e passivi di bilancio

Attivi	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Liquidità	218'344	218'344	355'819	443'294	320'057	361'473	431'496	565'766	965'837
Variazione liquidità`		137'475	87'475	-123'237	41'417	70'023	134'270	400'071	-595'424
Crediti	2'813'000	2'813'000	2'813'000	2'813'000	2'813'000	2'813'000	2'813'000	2'813'000	2'813'000
Scorte, Finanziamenti speciali	372'274	372'274	372'274	372'274	372'274	372'274	372'274	372'274	372'274
Investimenti materiali e immateriali dei BP	967'224	967'224	967'224	967'224	967'224	967'224	967'224	967'224	967'224
Beni amministrativi	12'158'305	12'118'837	11'815'149	12'823'902	15'217'302	15'781'656	15'165'676	14'534'811	13'958'768
Approvvigionamento idrico	9'996'851	10'540'367	9'751'629	9'865'689	10'142'700	10'243'388	9'972'196	9'701'004	9'429'812
Raccolta e smaltimento rifiuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canalizzazioni	4'455'428	4'292'908	3'358'388	3'017'307	2'821'227	2'627'346	2'435'666	2'446'185	2'453'905
Totali	30'981'427	31'460'429	29'520'956	30'179'452	32'695'199	33'236'385	32'291'802	31'800'335	30'365'396

Passivi	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Impegni correnti, a breve, RRP	1'030'038	1'030'038	1'030'038	1'030'038	1'030'038	1'030'038	1'030'038	1'030'038	1'030'038
Accantonamenti a breve e lungo termine	97'653	97'653	97'653	97'653	97'653	97'653	97'653	97'653	97'653
Impegni a lungo termine	27'349'200	28'188'400	27'134'000	28'179'600	30'945'200	31'340'800	30'295'900	29'751'000	28'204'500
Totale capitale terzi	28'476'892	29'316'092	28'261'692	29'307'292	32'072'892	32'468'492	31'423'592	30'878'692	29'332'192
Imp. Finanziamenti speciali e legati	759'252	863'252	647'252	671'252	599'252	703'252	807'252	911'252	1'015'252
Fondi del Capitale proprio *	-589'618	-1'163'732	-1'664'930	-2'203'996	-2'779'552	-3'308'906	-3'734'121	-4'158'937	-4'588'352
Risultati cumulati anni precedenti	2'069'908	2'334'901	2'444'818	2'276'943	2'404'905	2'802'607	3'373'547	3'795'080	4'169'329
Risultato annuale	264'993	109'917	-167'875	127'962	397'702	570'940	421'533	374'249	436'976
Totale Capitale proprio	1'745'283	1'281'086	612'013	200'909	23'056	64'641	60'959	10'392	17'953
Totali	30'981'427	31'460'429	29'520'956	30'179'452	32'695'199	33'236'385	32'291'802	31'800'335	30'365'396

* Fondi del Capitale proprio	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Approvvigionamento idrico	-226'901	-502'491	-763'034	-1'084'886	-1'420'927	-1'748'087	-2'008'828	-2'269'968	-2'531'509
Rifiuti	-41'890	-35'890	-7'990	19'910	19'910	19'910	19'910	19'910	19'910
Eliminazione acque di scarico	-320'827	-625'352	-893'906	-1'139'020	-1'378'535	-1'580'729	-1'745'204	-1'908'879	-2'076'754
Totale fondi del Capitale proprio	-589'618	-1'163'732	-1'664'930	-2'203'996	-2'779'552	-3'308'906	-3'734'121	-4'158'937	-4'588'352

Tabella 4

Piano finanziario globale - Previsioni

Previsioni	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	preventivo	preventivo	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione
Debito pubblico al 01.01.	-24'865'302	-25'671'026	-24'313'151	-25'505'989	-28'158'172	-28'587'749	-27'512'580	-26'671'608
Risultato d'esercizio - gestione ordinaria	109'917	-167'875	127'962	397'702	570'940	421'533	374'249	436'976
Ammortamenti amministrativi	992'222	1'006'813	1'216'993	1'142'297	1'242'987	1'431'153	1'443'838	1'356'016
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-574'114	-501'198	-539'066	-575'556	-529'354	-425'215	-424'815	-429'415
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000	110'000
Autofinanziamento	638'025	447'741	915'889	1'074'443	1'394'573	1'537'470	1'503'271	1'473'576
Investimenti amministrativi netti	-1'333'750	1'020'134	-1'998'727	-3'616'627	-1'714'150	-352'300	-552'300	-516'500
Capitale proprio	1'281'086	612'013	200'909	23'056	64'641	60'959	10'392	17'953
Debito pubblico al 31.12	-25'671'026	-24'313'151	-25'505'989	-28'158'172	-28'587'749	-27'512'580	-26'671'608	-25'824'532

Tabella 5

Calcolo del moltiplicatore aritmetico

Ipotesi di base	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	preventivo	preventivo	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione
Totale spese	9'820'025	9'997'965	10'341'416	10'318'985	10'428'810	10'541'373	10'655'727	10'630'426
Totale ricavi	5'177'692	5'143'490	5'257'178	5'241'237	5'252'300	5'180'956	5'213'526	5'216'452
Fabbisogno lordo d'imposta	4'642'333	4'854'475	5'084'238	5'077'748	5'176'510	5'360'417	5'442'201	5'413'974
Imposta immobiliare e personale	330'000	373'800	376'950	376'950	376'950	376'950	376'950	376'950
Fabbisogno d'imposta - gestione ordinaria	4'312'333	4'480'675	4'707'288	4'700'798	4'799'560	4'983'467	5'065'251	5'037'024
<i>Fabbisogno Servizio Approvvigionamento idrico</i>	275'590	260'543	321'852	336'041	327'160	260'741	261'141	261'541
<i>Fabbisogno Servizio Rifiuti</i>	-6'000	-27'900	-27'900	0	0	0	0	0
<i>Fabbisogno Servizio Canalizzazioni</i>	304'524	268'554	245'114	239'514	202'194	164'475	163'675	167'875
<i>Fabbisogno totale Servizi autofinanziati</i>	574'114	501'198	539'066	575'556	529'354	425'215	424'815	429'415
Fabbisogno d'imposta - gestione totale	4'886'447	4'981'873	5'246'354	5'276'353	5'328'914	5'408'683	5'490'066	5'466'439
Gettito fiscale cantonale <u>base</u> PF+PG	4'655'000	4'539'789	4'605'000	4'635'000	4'670'000	4'700'000	4'730'000	4'760'000
Moltiplicatore politico PF	95.00%	95.00%	105.00%	110.00%	115.00%	115.00%	115.00%	115.00%
Moltiplicatore politico PG	95.00%	95.00%	105.00%	110.00%	115.00%	115.00%	115.00%	115.00%
Moltiplicatore aritmetico	104.97%	109.74%	113.93%	113.84%	114.11%	115.08%	116.07%	114.84%

Comune di:
Piano finanziario

Breggia
2025-2032

Tabella 6

Piano di calcolo delle imposte e degli oneri cantonali

	Gettito accertato			Gettito da piano finanziario								
	2020	2021	2022	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Popolazione residente	1'926	1'927	1'914	1'889	1'852	1'852	1'852	1'852	1'852	1'852	1'852	1'852
Gettito pro capite PF	2'259	2'366	2'487	2'427	2'435	2'424	2'456	2'472	2'488	2'505	2'521	2'537
Gettito PF cantonale base	4'349'896	4'560'055	4'759'333	4'645'000	4'600'000	4'490'000	4'550'000	4'580'000	4'610'000	4'640'000	4'670'000	4'700'000
Gettito PG cantonale base	86'253	114'344	116'754	53'684	55'000	49'789	55'000	55'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Gettito imposta alla fonte	74'236	83'835	61'659	50'489	71'000	80'000	82'000	84'000	86'000	86'000	86'000	86'000
Gettito imposta imm. PG LT99	0	0	0	0	200	200	200	200	200	200	200	200
Contributo livellamento	796'622	775'129	787'105	829'096	889'704	889'704	900'000	900'000	900'000	900'000	900'000	900'000
Perdite >0.5% Gettito t-1	-86'300	-112'315	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Differenza ricalcolo t-1prec	46'093	64'109	-750	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gettito cantonale	5'266'801	5'485'158	5'724'100	5'578'270	5'615'904	5'509'693	5'587'200	5'619'200	5'656'200	5'686'200	5'716'200	5'746'200
Imposta immobiliare	260'618	261'241	264'361	260'000	260'000	313'000	316'150	316'150	316'150	316'150	316'150	316'150
Imposta personale	66'154	67'213	66'945	67'000	70'000	60'800	60'800	60'800	60'800	60'800	60'800	60'800
Imposta comunale PF-PG	4'214'342	4'440'680	4'632'282	4'463'750	4'422'250	4'312'800	4'835'250	5'098'500	5'370'500	5'405'000	5'439'500	5'474'000
Gettito imposta comunale	4'541'113	4'769'134	4'963'588	4'790'750	4'752'250	4'686'600	5'212'200	5'475'450	5'747'450	5'781'950	5'816'450	5'850'950
Partecipazione art. 196 cpv. 1bis LIFD				3'350	3'400	3'200	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze PF + PG				456'206	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributo AVS-AI-PC-AM				493'238	460'000	534'900	533'511	523'421	530'784	533'824	537'339	540'189

Tabella 7: Sviluppo dei ricavi d'esercizio									
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Genere di conto	consuntivo	preventivo	preventivo	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione
0. Amministrazione generale	137'932	91'260	86'940	87'279	87'746	88'218	88'695	89'175	89'661
42 - Tasse e retribuzioni	64'364	49'000	42'000	42'294	42'717	43'144	43'576	44'011	44'451
43 - Ricavi diversi	194	500	500	500	500	500	500	500	500
44 - Ricavi finanziari	16'615	16'160	17'840	17'885	17'929	17'974	18'019	18'064	18'109
46 - Ricavi da trasferimento	14'659	0	0	0	0	0	0	0	0
49 - Accrediti interni	42'100	25'600	26'600	26'600	26'600	26'600	26'600	26'600	26'600
1. Ordine pubblico e sicurezza, difesa	56'486	65'500	69'000	69'238	69'580	69'926	70'275	70'628	71'009
40 - Ricavi fiscali	23'325	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000
41 - Regalie e concessioni	4'806	1'500	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'025
42 - Tasse e retribuzioni	25'539	34'000	34'000	34'238	34'580	34'926	35'275	35'628	35'984
46 - Ricavi da trasferimento	2'816	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000
2. Formazione	405'077	397'200	394'800	395'018	395'309	395'602	395'897	396'195	396'496
42 - Tasse e retribuzioni	26'391	23'500	23'500	23'665	23'901	24'140	24'382	24'625	24'872
43 - Ricavi diversi	0	500	500	500	500	500	500	500	500
44 - Ricavi finanziari	21'200	21'500	21'500	21'554	21'608	21'662	21'716	21'770	21'825
46 - Ricavi da trasferimento	355'487	346'700	347'300	347'300	347'300	347'300	347'300	347'300	347'300
49 - Accrediti interni	2'000	5'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
3. Cultura, Sport e tempo libero, Chiesa	5'484	4'000	4'000	4'018	4'043	4'068	4'094	4'120	4'146
42 - Tasse e retribuzioni	3'020	2'500	2'500	2'518	2'543	2'568	2'594	2'620	2'646
46 - Ricavi da trasferimento	2'464	1'500	1'500	1'500	1'500	1'500	1'500	1'500	1'500
4. Sanità	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Sicurezza sociale	5'404	4'800	4'800	4'806	4'814	4'822	4'830	4'838	4'847
42 - Tasse e retribuzioni	870	800	800	806	814	822	830	838	847
46 - Ricavi da trasferimento	4'534	4'000	4'000	4'000	4'000	4'000	4'000	4'000	4'000
6. Trasporti e comunicazioni	65'997	63'900	73'000	73'188	73'450	73'714	73'981	74'250	74'522
42 - Tasse e retribuzioni	22'537	22'900	24'000	24'168	24'410	24'654	24'900	25'149	25'401
43 - Ricavi diversi	4'090	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
44 - Ricavi finanziari	0	0	8'000	8'020	8'040	8'060	8'080	8'101	8'121
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	24'370	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000
49 - Accrediti interni	15'000	15'000	15'000	15'000	15'000	15'000	15'000	15'000	15'000
7. Protezione dell'ambiente e pianificazione	1'860'035	1'924'494	1'885'678	1'951'010	1'922'637	1'941'524	1'863'524	1'894'604	1'890'999
42 - Tasse e retribuzioni	1'008'348	1'039'800	1'066'300	1'093'764	1'056'802	1'121'890	1'148'029	1'179'509	1'171'304
43 - Ricavi diversi	1'300	0	0	0	0	0	0	0	0
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	593'893	607'114	556'098	593'966	602'556	556'354	452'215	451'815	456'415
46 - Ricavi da trasferimento	195'444	209'780	202'230	202'230	202'230	202'230	202'230	202'230	202'230
49 - Accrediti interni	61'050	67'800	61'050	61'050	61'050	61'050	61'050	61'050	61'050
8. Economia pubblica	230'822	225'600	233'500	233'501	233'502	233'503	233'504	233'505	233'506
41 - Regalie e concessioni	230'822	225'500	233'400	233'400	233'400	233'400	233'400	233'400	233'400
42 - Tasse e retribuzioni	0	100	100	101	102	103	104	105	106
9. Finanze e imposte	1'345'421	1'436'634	1'418'668	1'456'921	1'465'956	1'454'724	1'459'956	1'460'010	1'465'067
40 - Ricavi fiscali	210'227	298'000	267'000	267'000	267'000	267'000	267'000	267'000	267'000
42 - Tasse e retribuzioni	21'450	19'800	19'800	19'939	20'138	20'339	20'543	20'748	20'956
44 - Ricavi finanziari	84'783	79'410	98'410	98'656	98'903	99'150	99'398	99'646	99'895
46 - Ricavi da trasferimento	468'666	468'500	468'500	468'500	468'500	468'500	468'500	468'500	468'500
49 - Accrediti interni	560'295	570'924	564'958	602'826	611'416	599'734	604'515	604'115	608'715
Gettito ed entrate fiscali	6'130'141	5'716'554	5'659'704	6'194'400	6'459'650	6'733'650	6'768'150	6'802'650	6'837'150
40 - Gettito d'imposta d'esercizio	4'791'000	4'752'250	4'686'600	5'212'200	5'475'450	5'747'450	5'781'950	5'816'450	5'850'950
40 - Sopravvenienze d'imposta	456'206	0	0	0	0	0	0	0	0
40 - Imposte alla fonte	50'489	71'000	80'000	82'000	84'000	86'000	86'000	86'000	86'000
46 - Imposta immobiliare PG	0	200	200	200	200	200	200	200	200
46 - Parte comunale alle imposte cantonali	3'350	3'400	3'200	0	0	0	0	0	0
46 - Contributo di livellamento	829'096	889'704	889'704	900'000	900'000	900'000	900'000	900'000	900'000
TOTALE ENTRATE	10'242'800	9'929'942	9'830'090	10'469'378	10'716'687	10'999'750	10'962'906	11'029'976	11'067'402
GETTITO FISCALE CANTONALE	5'578'270	5'615'904	5'509'693	5'587'200	5'619'200	5'656'200	5'686'200	5'716'200	5'746'200
MOLTIPLICATORE D'IMPOSTA PF	95%	95%	95%	105%	110%	115%	115%	115%	115%
MOLTIPLICATORE D'IMPOSTA PG	95%	95%	95%	105%	110%	115%	115%	115%	115%
ENTRATE NETTO IMPOSTE	5'451'800	5'177'692	5'143'490	5'257'178	5'241'237	5'252'300	5'180'956	5'213'526	5'216'452

Tabella 8: Sviluppo delle spese d'esercizio									
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Genere di conto	consuntivo	preventivo	preventivo	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione	previsione
0. Amministrazione generale	1'419'099	1'266'170	1'270'800	1'287'114	1'304'581	1'322'294	1'275'257	1'292'498	1'309'983
30 - Spese per il personale	1'028'888	931'780	944'860	959'033	973'418	988'020	937'840	951'908	966'186
31 - Spese per beni e servizi	356'185	282'190	277'340	279'281	282'074	284'895	287'744	290'621	293'528
36 - Spese di trasferimento	14'026	32'200	28'600	28'800	29'088	29'379	29'673	29'970	30'269
39 - Addebiti interni	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
1. Ordine pubblico e sicurezza, difesa	460'313	484'300	509'500	513'843	519'473	525'168	530'926	536'750	542'640
30 - Spese per il personale	89'369	95'400	97'000	98'455	99'932	101'431	102'952	104'497	106'064
31 - Spese per beni e servizi	36'934	53'400	49'400	49'746	50'243	50'746	51'253	51'766	52'283
36 - Spese di trasferimento	334'010	335'500	363'100	365'642	369'298	372'991	376'721	380'488	384'293
2. Formazione	1'630'879	1'567'020	1'587'960	1'602'488	1'618'411	1'634'493	1'650'736	1'667'141	1'683'710
30 - Spese per il personale	1'181'376	1'153'720	1'161'160	1'172'772	1'184'499	1'196'344	1'208'308	1'220'391	1'232'595
31 - Spese per beni e servizi	315'882	279'700	282'000	283'974	286'814	289'682	292'579	295'504	298'460
36 - Spese di trasferimento	128'122	118'400	134'600	135'542	136'898	138'267	139'649	141'046	142'456
39 - Addebiti interni	5'500	15'200	10'200	10'200	10'200	10'200	10'200	10'200	10'200
3. Cultura, Sport e tempo libero, Chiesa	194'639	168'350	178'330	179'578	181'374	183'188	185'020	186'870	188'739
31 - Spese per beni e servizi	31'475	18'850	21'830	21'983	22'203	22'425	22'649	22'875	23'104
36 - Spese di trasferimento	163'164	149'500	156'500	157'596	159'171	160'763	162'371	163'995	165'634
4. Sanità	1'097'358	1'175'610	1'125'810	1'133'701	1'145'044	1'156'501	1'168'072	1'179'759	1'191'563
30 - Spese per il personale	1'019	910	1'230	1'248	1'267	1'286	1'305	1'325	1'345
31 - Spese per beni e servizi	6'037	5'900	5'880	5'921	5'980	6'040	6'101	6'162	6'223
36 - Spese di trasferimento	1'090'302	1'168'800	1'118'700	1'126'531	1'137'796	1'149'174	1'160'666	1'172'273	1'183'995
5. Sicurezza sociale	74'595	88'740	128'690	129'635	130'959	132'297	133'649	135'014	136'394
30 - Spese per il personale	5'390	5'440	5'490	5'572	5'656	5'741	5'827	5'914	6'003
31 - Spese per beni e servizi	1'090	2'300	1'300	1'309	1'322	1'335	1'349	1'362	1'376
36 - Spese di trasferimento	68'114	81'000	121'900	122'753	123'981	125'221	126'473	127'738	129'015
6. Trasporti e comunicazioni	1'237'762	1'143'300	1'184'300	1'196'698	1'211'076	1'143'640	1'157'161	1'170'854	1'184'721
30 - Spese per il personale	524'907	532'600	544'100	552'262	560'545	486'954	494'258	501'672	509'197
31 - Spese per beni e servizi	475'518	377'900	354'900	357'384	360'958	364'568	368'213	371'896	375'614
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	0	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000
36 - Spese di trasferimento	208'337	194'800	250'300	252'052	254'573	257'118	259'690	262'286	264'909
39 - Addebiti interni	29'000	32'000	29'000	29'000	29'000	29'000	29'000	29'000	29'000
7. Protezione dell'ambiente e pianificazione	1'940'198	1'969'594	1'937'408	2'004'950	1'978'434	1'999'491	1'923'354	1'955'243	1'952'471
30 - Spese per il personale	206'996	206'200	208'200	211'323	214'493	217'710	220'976	224'291	227'655
31 - Spese per beni e servizi	608'262	638'430	566'860	590'828	576'736	602'504	560'529	586'134	571'995
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	151'682	161'000	182'900	182'900	155'000	155'000	155'000	155'000	155'000
36 - Spese di trasferimento	304'815	346'840	369'040	371'623	375'340	379'093	336'884	340'253	343'655
38 - Spese straordinarie	42'498	0	0	0	0	0	0	0	0
39 - Addebiti interni	625'945	617'124	610'408	648'276	656'866	645'184	649'965	649'565	654'165
8. Economia pubblica	54'496	55'750	57'250	57'651	58'227	58'810	59'398	59'992	60'592
31 - Spese per beni e servizi	0	250	2'250	2'266	2'288	2'311	2'334	2'358	2'381
36 - Spese di trasferimento	54'496	55'500	55'000	55'385	55'939	56'498	57'063	57'634	58'210
9. Finanze e imposte	179'874	178'550	178'700	178'770	178'871	178'972	179'075	179'179	179'284
31 - Spese per beni e servizi	12'706	10'000	10'000	10'070	10'171	10'272	10'375	10'479	10'584
34 - Spese finanziarie	25'631	29'450	31'800	31'800	31'800	31'800	31'800	31'800	31'800
36 - Spese di trasferimento	141'537	139'100	136'900	136'900	136'900	136'900	136'900	136'900	136'900
Oneri finanz. e contr. cantonali	1'688'595	1'722'641	1'839'217	2'056'988	1'992'535	2'093'958	2'278'727	2'292'427	2'200'330
34 - Spese per interessi	263'398	270'419	297'503	306'484	326'817	320'188	313'750	311'250	304'125
33 - Ammortamenti amministrativi	931'958	992'222	1'006'813	1'216'993	1'142'297	1'242'987	1'431'153	1'443'838	1'356'016
36 - Contributo AVS-AI-PC-AM	493'238	460'000	534'900	533'511	523'421	530'784	533'824	537'339	540'189
TOTALE USCITE	9'977'806	9'820'025	9'997'965	10'341'416	10'318'985	10'428'810	10'541'373	10'655'727	10'630'426

Comune di: **Breggia**
Piano finanziario 2025-2032

Tabella 9 Piano delle opere
Anno base: 2024

Conto	Descrizione investimento	Osservazioni	INVESTIMENTI DEL PERIODO								Investimenti totali netti
			2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	
	BENI AMMINISTRATIVI		1'333'750	-1'020'134	1'998'727	3'616'627	1'714'150	352'300	552'300	516'500	9'064'219
1400	<i>Terreni</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1401	Strade e piazze		-121'500	-592'350	-462'800	803'400	839'400	75'000	75'000	75'000	691'150
	Caneggio: piano viario - contributi di miglioria: B1 30% / C3 70%			-750'000	-750'000						
	Caneggio: piano viario - aiuti LPI		-205'000								
	Muggio: sistemazione strada Tür (1'853'000)				390'000	780'000	780'000				
	Muggio: sistemazione strada Tür - sussidi Cantone				-68'000	-136'000	-136'000				
	Muggio: sistemazione strada Tür - sussidi Confederazione				-49'800	-99'600	-99'600				
	Muggio: sistemazione strada Tür - sussidi organizzazione privata				-60'000	-120'000	-120'000				
	Muggio: contributi di miglioria						-60'000				
	Manutenzione strade: PMS credito quadro 2026-28 (200k), 2029-32 (CHF 150k)			50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	
	Realizzazione parcheggi: credito quadro					400'000	400'000				
	Realizzazione parcheggi: credito quadro - fondo contributi sostitutivi										
	Risanamento illuminazione pubblica (964'000)			40'000							
	Risanamento illuminazione pubblica - utilizzo fondo FER										
	Credito quadro: sentieri d'interesse comunale			25'000	25'000	25'000	25'000	25'000	25'000	25'000	
	Messa in sicurezza sentieri Caneggio-Bruzella-Scudellate		83'500								
	Sentieri Caneggio-Bruzella-Scudellate - Sussidi cantonali-federali			-58'450							
	Sentieri Caneggio-Bruzella-Scudellate - Vendita legname			-18'900							
	Bruzella: Messa in sicurezza Sött I Ca			160'000							
	Prelevamento fondo FER	FER		-40'000							
	Prelevamento fondi passivi - Contributi sostitutivi posteggi						-96'000				

Comune di: **Breggia**
Piano finanziario 2025-2032

Tabella 9 Piano delle opere
Anno base: 2024

Conto	Descrizione investimento	Osservazioni	INVESTIMENTI DEL PERIODO								Investimenti totali netti
			2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	
1403.2	Depurazione acque - Canalizzazioni		-	428'000	-	140'000	140'000	140'000	140'000	140'000	1'128'000
	Cabbio: impianto fitodepurazione a Uggine			125'000							
	Cabbio: impianto fitodepurazione a Uggine - sussidio TI 40%			-50'000							
	Caneggio: canalizz. Via Runchee tratta 3-9			100'000							
	Caneggio: canalizz. Via Runchee tratta 3-9 - sussidio TI 40%			-40'000							
	Credito quadro "canalizzazioni"						200'000	200'000	200'000	200'000	200'000
	Credito quadro "canalizzazioni": eventuali sussidi						-60'000	-60'000	-60'000	-60'000	-60'000
	Cabbio: Canalizzazione via alle Fontane			193'000							
	Cabbio: Canalizzazione via Nusee			100'000							
1403.2	Depurazione acque - IDA - Opere del genio civile		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1403.2	Depurazione acque - IDA - Imp. Elettromeccanici		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1403.2	Depurazione acque - IDA - App. Comando e automazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1403.3	Raccolta ed eliminazione rifiuti		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1403.4	Ripari valangari e altre premunizioni		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1403.5/9	Produzione e distribuzione elettricità e gas		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1404.0	Costruzioni edili		325'000	528'631	1'643'262	1'568'262	150'000	150'000	150'000	150'000	4'665'155
	Morbio Sup: magazzino comunale	QIB + SERVIZI COMUNALI		350'000							
	Centro scolastico Lattecaldo: realizzazione mensa + risanamento	SCUOLE		1'028'031	2'056'062	2'056'062					
	Centro scolastico Lattecaldo: mensa + risanamento - aiuti LPI	SCUOLE		-216'400	-432'800	-432'800					
	Centro scolastico Lattecaldo: mensa + risanamento - sussidio minergie	SCUOLE		-170'000	-340'000	-340'000					
	Centro scolastico Lattecaldo: utilizzo fondo FER	SCUOLE									
	Sagno: rifugio PCi (considerata versione plus)				250'000	295'000					
	Sagno: rifugio PCi - quota parte Cantone e Consorzio PCi				-110'000	-130'000					
	Scudellate: messa in sicurezza e valorizzazione paesaggio		175'000								
	Scudellate: messa in sicurezza e valorizzazione paesaggio: sussidi vari			-333'000							
	Risanamento impianto campanario chiesa di S. Maria Assunta Caneggio				150'000	150'000					
	Risanamento impianto campanario chiesa di S. Maria Assunta Caneggio: contributi da enti					-100'000					
	Investimenti in delega		150'000	150'000	150'000	150'000	150'000	150'000	150'000	150'000	
	Prelevamento fondo FER	SCUOLE		-280'000	-80'000	-80'000					

Comune di: **Breggia**
Piano finanziario 2025-2032

Tabella 9 Piano delle opere
Anno base: 2024

Conto	Descrizione investimento	Osservazioni	INVESTIMENTI DEL PERIODO								Investimenti totali netti	
			2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032		
1405	<i>Boschi e lavori forestali</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1406.0	<i>Beni mobili dei BA</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1406.1	<i>Beni mobili dei BA - Approvvigionamento idrico</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1406.2	<i>Beni mobili dei BA - Opere depurazione acque</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1406.3	<i>Beni mobili dei BA - Raccolta e eliminazione rifiuti</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1429	<i>Spese di pianificazione (PGS, PR, ecc.)</i>		305'500	209'715	224'715	337'715	112'750	80'000	80'000	80'000		1'430'394
	Bruzella-Cabbio-Muggio: RP-Misurazione (1'450'000)		101'500									
	Bruzella-Cabbio-Muggio: introduzione RFD					185'000						
	Bruzella-Cabbio-Muggio: introduzione RFD (quota parte proprietari)					-72'000						
	Bruzella-Cabbio-Muggio: RT-Misurazione ufficiale			111'965	111'965	111'965						
	Breggia armonizzazione piano regolatore (156'000)		32'000	32'000								
	Piano parcheggi Breggia (MM 12/2020 - 50'000)		12'000									
	Breggia: PGS unificato (250'000)		70'000									
	Breggia: PGS unificato - sussidio TI 40%			-82'000								
	Piano d'Azione Comunale - PAC (72'400)		40'000									
	Piano d'Azione Comunale - PAC - Sussidio 30%			-15'000								
	Consulenze procedure emissione contributi LALIA (MM 17/2023 - 150'000)		50'000	50'000								
	Piano utilizzazione cantonale Monte Generoso (PUC-MG)			112'750	112'750	112'750	112'750	80'000	80'000	80'000		
1409, 1429	<i>Altri investimenti (materiali e immateriali)</i>		-	35'000	215'000	200'000	200'000	200'000	-	-	-	650'000
	Progettazione Quartiere intergenerazionale				200'000	200'000	200'000	200'000				
	Progetto QIB modello sviluppo sostenibile			100'000	60'000							
	Sussidio CH 50%			-50'000	-30'000							
	Contributo fondazione Parco San Rocco			-15'000	-15'000							
144, 145	<i>Prestiti e partecipazioni</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
146	<i>Contributi per investimenti</i>		30'000	108'000	155'800	173'300	67'300	67'300	67'300	31'500	31'500	700'500
	Morbio Sup: misure PAM5					31'500	31'500	31'500	31'500	31'500	31'500	
	Partecipazione opere regionali PTM/PAM1			28'000								
	Contributo ristrutturazione stand di tiro Rovagina (MM 05/2023)		30'000	80'000	70'000	106'000						
	Contributo per progetto di paesaggio di Pianspessa				50'000							
	Contributo lotta contro neofite invasive				122'200	122'200	122'200	122'200	122'200	122'200		
	Neofite invasive - contributi enti terzi				-86'400	-86'400	-86'400	-86'400	-86'400	-86'400		
1462	<i>Depurazione acque - Canalizzazioni</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1462	<i>Depurazione acque - IDA - Opere del genio civile</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1462	<i>Depurazione acque - IDA - Imp. Elettromeccanici</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1462	<i>Depurazione acque - IDA - App. Comando e automazione</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>Entrate contributi costruzione</i>		-	-1'200'000	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000	-	-	-2'000'000
	Contributi PGS (post entrata in vigore Legge gestione acque - LGA)			-1'200'000	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000			

Comune di:
Piano finanziario

Breggia
2025-2032

Tabella 10

Ricapitolazione finale per genere di conto

GENERE DI CONTO	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
30 Spese per il personale	3'037'945	2'926'050	2'962'040	3'000'665	3'039'811	2'997'486	2'971'466	3'009'997	3'049'045
31 Spese per beni e servizi	1'844'090	1'668'920	1'571'760	1'602'762	1'598'790	1'634'778	1'603'126	1'639'157	1'635'548
33 Ammortamenti beni amministrativi	931'958	992'222	1'006'813	1'216'993	1'142'297	1'242'987	1'431'153	1'443'838	1'356'016
34 Spese finanziarie	289'029	299'869	329'303	338'284	358'617	351'988	345'550	343'050	335'925
35 Versamenti a fondi e a fin. speciali	151'682	167'000	188'900	188'900	161'000	161'000	161'000	161'000	161'000
36 Spese di trasferimento	3'000'161	3'081'640	3'269'540	3'286'335	3'302'404	3'336'188	3'319'913	3'349'920	3'379'527
38 Spese straordinarie	42'498	0	0	0	0	0	0	0	0
39 Addebiti interni	680'445	684'324	669'608	707'476	716'066	704'384	709'165	708'765	713'365
Totale uscite	9'977'806	9'820'025	9'997'965	10'341'416	10'318'985	10'428'810	10'541'373	10'655'727	10'630'426
40 Ricavi fiscali	5'531'247	5'145'250	5'057'600	5'585'200	5'850'450	6'124'450	6'158'950	6'193'450	6'227'950
41 Regalie e concessioni	235'628	227'000	238'400	238'400	238'400	238'400	238'400	238'400	238'425
42 Tasse e retribuzioni	1'172'519	1'192'400	1'213'000	1'241'491	1'206'006	1'272'586	1'300'232	1'333'234	1'326'566
43 Ricavi diversi	5'584	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000
44 Ricavi finanziari	122'598	117'070	145'750	146'114	146'480	146'846	147'213	147'581	147'950
45 Prelevamento da fondi e fin. speciali	618'263	631'114	580'098	617'966	626'556	580'354	476'215	475'815	480'415
46 Ricavi da trasferimento	1'876'515	1'929'784	1'922'634	1'929'730	1'929'730	1'929'730	1'929'730	1'929'730	1'929'730
49 Accrediti interni	680'445	684'324	669'608	707'476	716'066	704'384	709'165	708'765	713'365
Totale entrate	10'242'800	9'929'942	9'830'090	10'469'378	10'716'687	10'999'750	10'962'906	11'029'976	11'067'402
Avanzo/ - Disavanzo gestione ordinaria	264'993	109'917	-167'875	127'962	397'702	570'940	421'533	374'249	436'976
Avanzo/ - Disavanzo servizi autofinanziat	-547'728	-574'114	-501'198	-539'066	-575'556	-529'354	-425'215	-424'815	-429'415
Avanzo/ - Disavanzo gestione totale	-282'735	-464'197	-669'073	-411'104	-177'853	41'586	-3'683	-50'566	7'561